

S.A., „Rețelele Electrice  
de Distribuție Nord”



\* **Raportul  
Conducerii**  
pentru anul  
**2022**

## 1. Informații generale

Societatea pe acțiuni „Rețelele Electrice de Distribuție Nord” (în continuare S.A. „RED-Nord”) este unul din cei doi operatori de distribuție a energiei electrice din sectorul electroenergetic al Republicii Moldova menit să distribuie consumatorilor energie electrică în condiții de accesibilitate, disponibilitate, fiabilitate, continuitate, calitate și transparență.

S.A. „RED-Nord” a fost fondată în anul 1997 în rezultatul reorganizării complexului energetic al Republicii Moldova în corespundere cu Legea cu privire la privatizare nr. 627 din 04.07.1991, Legea privind societățile pe acțiuni nr. 1134 din 02.04.1997, Legea cu privire la Programul de privatizare pentru anii 1997-1998 nr. 1217 din 25.06.1997 (in vigoare la acel moment), alte acte legislative, Hotărârea Guvernului Nr. 628 din 8 iulie 1997, Ordinul Departamentului Energetic Resurse Energetice și Combustibil nr. 60 din 10 iulie. Societatea a fost înființată prin reorganizarea subdiviziunii "Rețelele Electrice Nord" a Companiei de stat "Moldenergo".

Începând cu 01 iulie anul 2015 a fost efectuată separarea activităților de distribuție și de furnizare a energiei electrice, soldată cu înființarea unei noi întreprinderi, furnizor de energie electrica, S.A. „FEE-Nord” în baza Hotărârii Guvernului nr.172 din 15.04.2015.

Începând cu 01 noiembrie anul 2017, conform Hotărârii Guvernului nr. 605 din 26 iulie 2017 cu privire la reorganizarea unor societăți pe acțiuni și Hotărârii Adunării Generale a acționarilor din 30.10.2017, a avut loc procesul de fuziune prin absorbție a S.A. „RED-Nord-Vest” de către S.A. „RED-Nord”.

Capitalul social al societății este 245 379 280 lei divizat în 12 268 964 acțiuni simple nominative cu valoarea de 20 lei fiecare, de aceeași clasă, cu drept de vot.

Agenția Proprietății Publice este deținător a 100 % de acțiuni ale S.A. „RED-Nord”. Conform prevederilor Hotărârii Guvernului cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietarii Publice nr. 902 din 06.11.2017, exercită funcția de administrare a entității. Pe parcursul anului 2021 capitalul social al SA “Red-Nord” nu a suferit modificări.

Datele de identificare ale S.A. „RED-Nord”:

- Adresa juridică: str. Stefan cel Mare 180A, Bălți, Republica Moldova,
- Tel: +373 231 53100,
- Pagina web: rednord.md
- Număr unic de identificare de stat: 1003602006563
- Numărul de înregistrare TVA: 1200555.

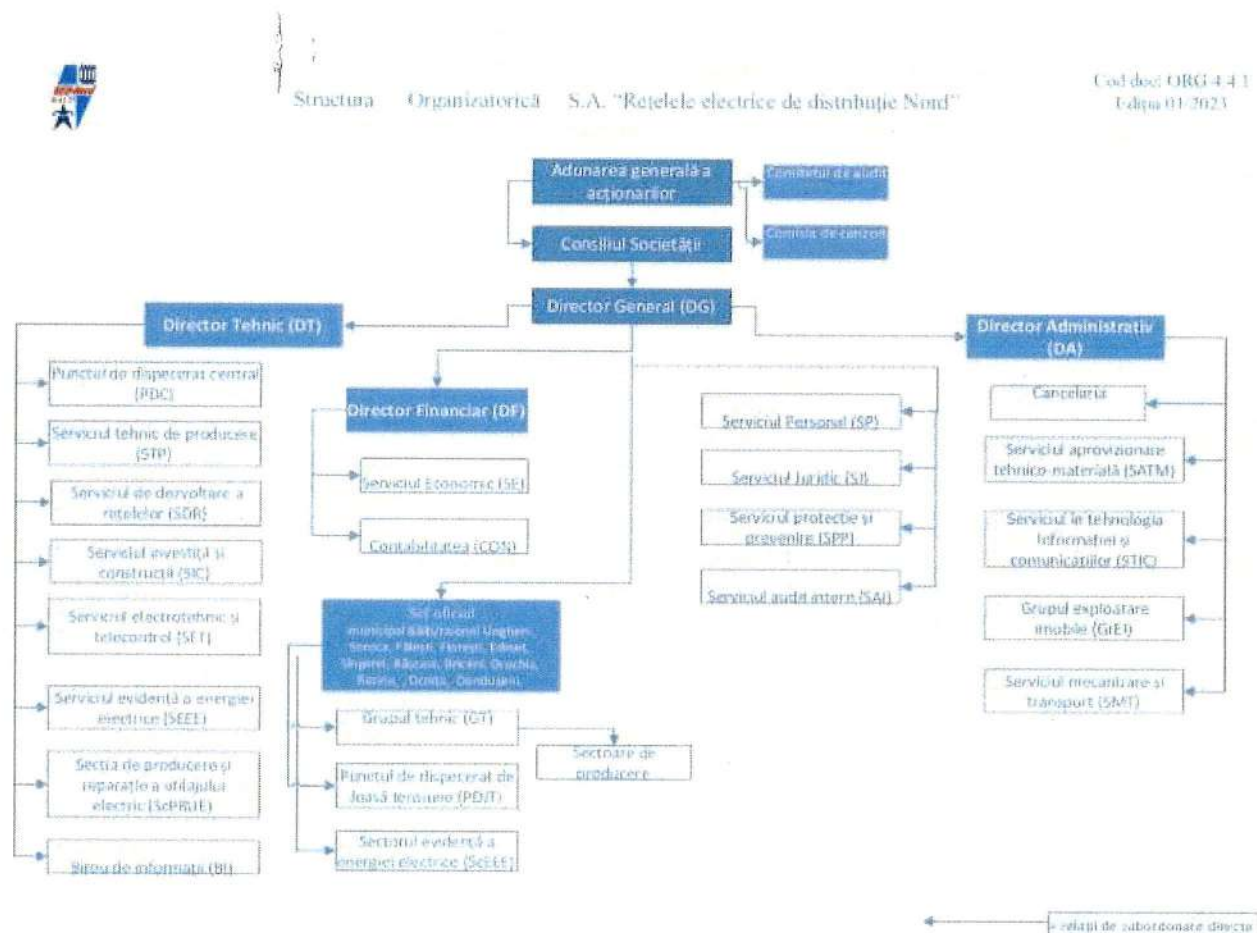


## Principalele genuri de activitate ale Societății sunt:

- 35.13.10 Servicii de distribuție a energiei electrice, activitate de bază pentru care entitatea deține licența nr. AA 064561 din 03.04.2008;
- 33.14 Servicii de reparații pentru echipamentul electric;
- 42.22 Construcții și lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate;
- 42.99 Construcții și lucrări de construcții a altor proiecte;
- 43.21.10 Lucrări de instalare a dispozitivelor de măsurare a consumului de energie electrică;
- 43.21.10 Lucrări pentru instalațiile electrice;
- 27.11 Producerea transformatoarelor electrice, etc.

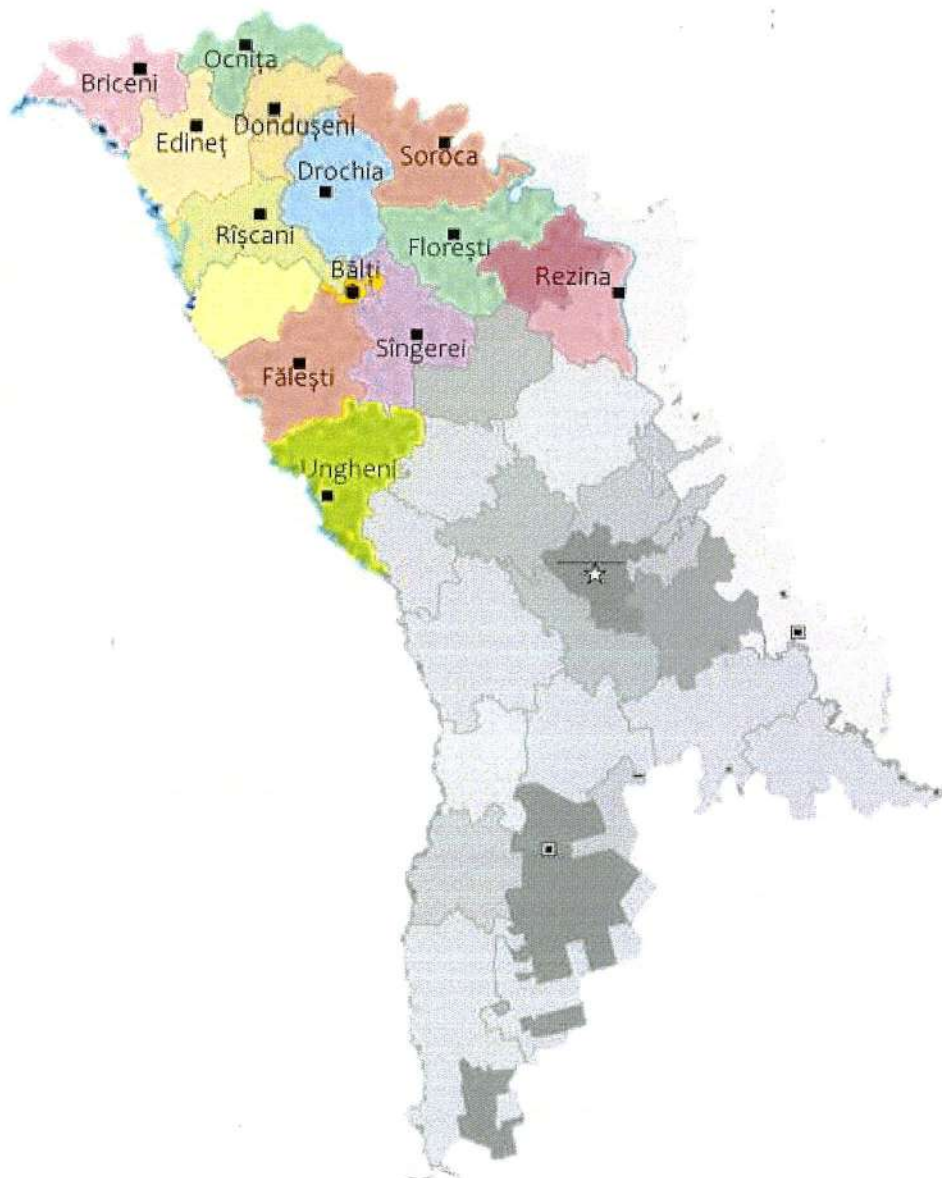
## 2. Aspecte de organizare, management și oportunitățile profesionale ale angajaților

Organigrama societății a fost elaborată ținând cont de strategia de afaceri, de resursele de care dispune SA „RED-Nord”, de relațiile de subordonare pe verticală și/sau orizontală între diferitele subdiviziuni și de capitalul uman disponibil. Schema grafică este reprezentată în continuare:



**Subdiviziunile teritoriale ale SA RED Nord sunt reprezentate de următoarele oficii:**

|     | <b>Denumirea completă a oficiilor</b> | <b>Sediul</b>  |
|-----|---------------------------------------|--|
| 1   | 2                                     | 3  |
| 1.  | Oficiul municipal Bălți               | 3100, mun. Bălți, str. M. Viteazul 16                              |
| 2.  | Oficiul raional Fălești               | 5900 or. Fălești, str. Ștefan cel Mare 42                          |
| 3.  | Oficiul raional Florești              | 5900 or. Florești, str. Alexandru cel Bun 1                        |
| 4.  | Oficiul raional Râșcani               | 5600 or. Râșcani, str. Alexandru cel Bun 1                         |
| 5.  | Oficiul raional Rezina                | 5400 or. Rezina, str. 1 mai 3                                      |
| 6.  | Oficiul raional Sângerei              | 6200 or. Sângerei, str. Viilor 13                                  |
| 7.  | Oficiul raional Ungheni               | 3600 or. Ungheni, str. Alexandru cel Bun 9                         |
| 8.  | Oficiul raional Dondușeni             | 5100 or. Dondușeni, str. V. Alecsandri 102                         |
| 9.  | Oficiul raional Soroca                | 3101 or. Soroca, str. Calea Bălțului 8                             |
| 10. | Oficiul raional Drochia               | 5201 or. Drochia, str. Industrială 4                               |
| 11. | Oficiul raional Edineț                | 4601 or. Edineț, str. Energeticilor 1                              |
| 12. | Oficiul raional Briceni               | 4701 or. Briceni, str. Frunză 15                                   |
| 13. | Oficiul raional Ocnița                | 7101 or. Ocnița, str. Industrială 5 or. Ocnița, str. Industrială 5 |



În anul 2022, structura întreprinderii a suferit unele modificări, una din cele mai principale fiind reorganizarea oficiului raional Glodeni prin repartizarea sectoarelor de producere și a personalului între oficiile raionale Bălți, Fălești și Rîșcani. Astfel, începînd cu 1 octombrie 2022, a fost exclus din structura organizatorică și statele de personal oficiul raional Glodeni.

- **Organul de conducere**

- Reprezentantul Statului**

- În cadrul S.A. „RED-Nord”, în perioada 01.01.2022 – 06.10.2022, atribuțiile reprezentantului statului au fost exercitate de dnul Magdîl Nicolae. Din data de 07.10.2022, prin Ordinul nr.302 al Agenției Proprietății Publice, în calitate de reprezentant al statului în cadrul Societății a fost împuternicită și delegată dna Viorica Gonciar.



## **Consiliul Societății**

În anul 2022 componența consiliului societății a fost modificată de mai multe ori. Astfel, la 1 ianuarie 2022 Consiliul societății a avut următoarea componență: Sergiu Olișevschi, Viorel Popa, Sergiu Jomiru, Alexandru Rodideal, Constantin Borosan, Vadim Gumene, Ion Muntean.

La Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor din 22 martie 2022 a fost aleasă următoarea componență a Consiliului societății: Viorel Popa, Oleg Filimon, Mircea Păscăluță, Gheorghe Movileanu, Stela Jemna, Vadim Gumene, Alexandru Rodideal.

La Adunarea Generală a Acționarilor din 21 iunie 2022 a fost aleasă următoarea componență a Consiliului societății: Viorel Popa, Oleg Filimon, Ana Mardare, Gheorghe Movileanu, Stela Jemna, Vadim Gumene, Alexandru Rodideal. Această componență a Consiliului Societății a activat pe tot parcursul anului 2022.

## **Organul executiv**

Conform Statutului, organul executiv al societății este unipersonal reprezentat prin directorul general. Pe parcursul anului 2022, director general a activat dnul Romeo Lopotencu.

## **• Resurse umane**

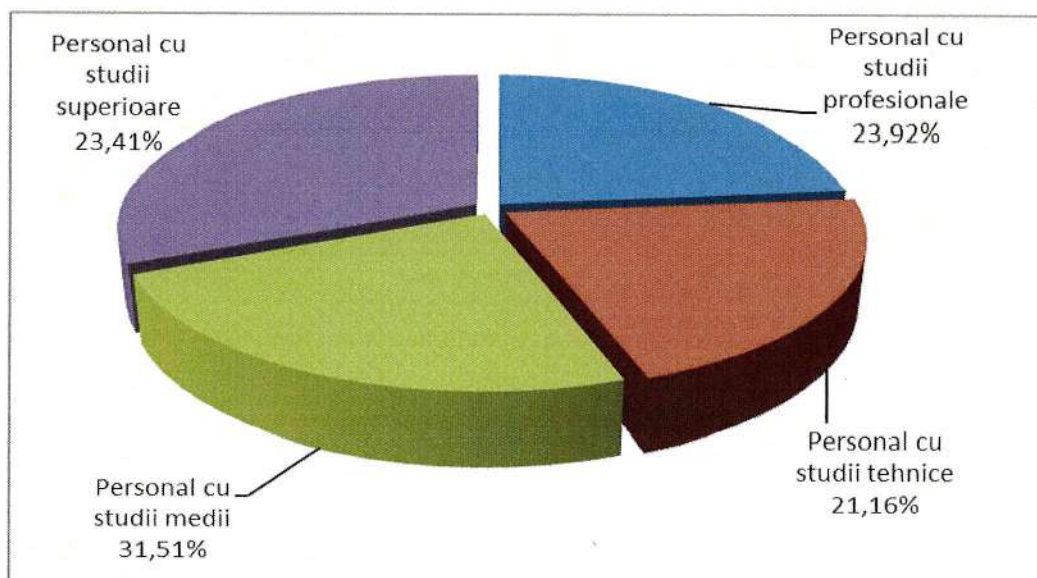
### **Oportunitățile profesionale ale angajaților**

La situația din 31.12.2022 în cadrul SA RED-Nord munceau 1 555 persoane. Cu scopul majorării eficienței activității subdiviziunilor de producere au fost optimizate statele de personal și funcțiile devenite vacante în rezultatul demisiei angajaților au fost excluse din statele de personal. Din totalul angajaților întreprinderii 10% sunt conducători, 17% - specialist iar 73 % sunt muncitori.

Fluxul demisiilor în anul de raportare indică o descreștere, comparativ cu anul trecut, astfel încât pe parcursul anului de raportare din cadrul întreprinderii au demisionat 160 persoane (anul precedent – 168 de persoane), iar 160 persoane au fost angajate (anul precedent – 98 persoane).

Ca și în anii precedenți, în structura personalului pe categorii de studii, se menține tendința de creștere a numărului de personal cu studii superioare, care la situația din 31.12.2022 avea următoarea structură:

|                      |              |            |
|----------------------|--------------|------------|
| Studii superioare:   | 364 persoane | - 23,41 %; |
| Studii tehnice:      | 329 persoane | - 21,16 %; |
| Studii profesionale: | 372 persoane | - 23,92 %; |
| Studii medii:        | 490 persoane | - 31,51 %. |



În vederea menținerii în cadrul Societății a calificărilor necesare, au fost derulate activități de recrutare a personalului în scopul formării profesionale. Pe parcursul anului 2022, de programe de formare profesională au beneficiat un număr de 852 persoane.

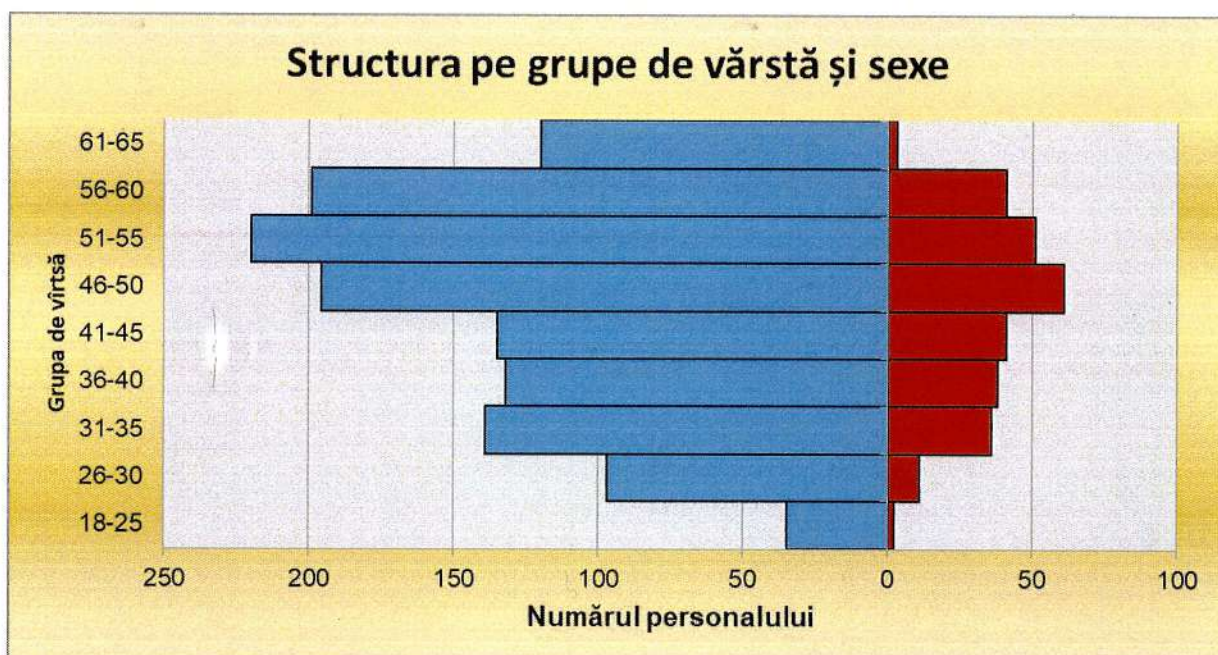
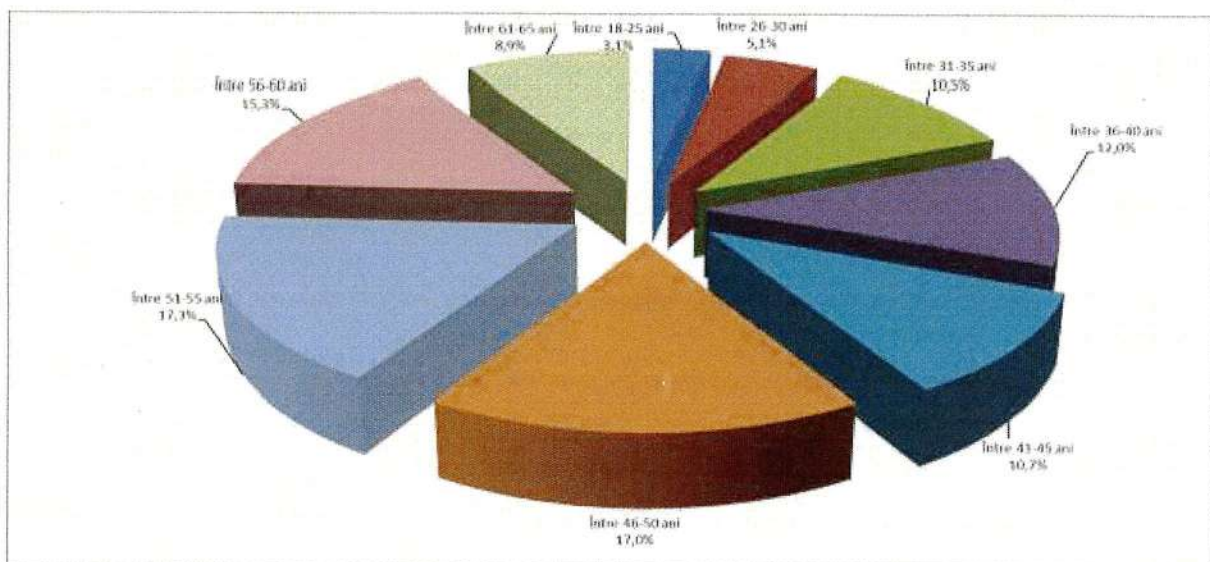
Structura personalului pe grupe de vârste denotă predominarea personalului cu vârsta de 41-60 ani (60,3%), ceea ce presupune o vechime mai mare în muncă, o experiență mai bogată, o stabilitate mai mare în asigurarea cu resurse umane calificate. Structura personalului pe sexe este preponderent masculină (82,1%) și rezultă din specificul domeniului profesional de activitate.

#### Structura personalului pe categorii de vârste și sex:

| Categoria de vîrstă | Bărbați | Femei |
|---------------------|---------|-------|
| 18-25               | 44      | 4     |
| 26-30               | 69      | 11    |
| 31-35               | 137     | 26    |
| 36-40               | 149     | 38    |
| 41-45               | 137     | 30    |
| 46-50               | 197     | 68    |
| 51-55               | 219     | 50    |
| 56-60               | 191     | 47    |
| 61-65               | 134     | 4     |

Analizînd tabelul cu privire la caracteristicile de vîrstă ale personalului, se poate concluziona că, în general, structura de vîrstă a întreprinderii asigură funcționarea normală a acestuia pentru perioada curentă. Se menține tendința de întinerire a colectivului.





Analizând utilizarea fondului de remunerare a muncii în anul 2022 (243 956,1 mii lei) constatăm o majorare în mărime de 5,0% față de anul 2021 (232 246,5 mii lei) și o majorare de 18,0% față de anul 2020 (206 755,1 mii lei). Aceste majorări sunt condiționate de majorarea salariilor în anul 2021 și respectiv în 2022.

Numărul mediu scriptic pentru anul 2022 a constituit 1 481,8 persoane, pentru anul 2021 – 1 522,9 persoane, iar pentru perioada anului 2020 – 1 547,4 persoane. Salariul mediu pe întreprindere pentru anul 2022 a constituit 13 719,6 lei, în creștere comparativ cu anul 2021 (12 708,6 lei) cu 8,0% și cu 23,2% în comparație cu anul 2020 (11 134,5 lei).



**VALOAREA ȘI DINAMICA NUMĂRULUI ANGAJAȚILOR ȘI SALARIULUI PER ANGAJAT, MDL**

|                                       | <u>2020</u> | <u>2021</u> | <u>2022</u> | <u>2021/2020</u> |        | <u>2022/2021</u> |       |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|--------|------------------|-------|
| Numărul mediu scriptic al angajaților | 1547        | 1523        | 1482        | -24              | -1,6%  | -41              | -2,7% |
| Salariu lunar per angajat (lei)       | 11134,5     | 12708,6     | 13719,6     | 1574,1           | 14,14% | 1574,1           | 7,9%  |

- **Securitatea și sănătatea în muncă**

Conform Planului de protecție și prevenire pentru anul 2022 au fost preconizate un număr de 14 măsuri organizatorice, tehnice și igienico-sanitare îndreptate la diminuarea riscurilor profesionale, ridicarea nivelului de calificare pentru care a fost preconizată suma de 3915 mii lei (în 2021: 5007 mii lei). Din numărul total s-au îndeplinit 12 măsuri, o măsură a fost îndeplinită parțial: nu a fost executată certificarea standardului ISO 45001 din motivul necesității perfectării documentației în vigoare în urma implementării noilor DNT (Normelor de securitate la exploatarea instalațiilor electrice, Normelor minime de exploatare a centralelor și rețelelor electrice și a Regulilor generale de apărare împotriva incendiilor în Republica Moldova) și nu s-a îndeplinit organizarea competițiilor profesionale tehnice: cauza fiind restricțiile impuse la pandemia globală a virusului variantă nouă SARS-CoV-2. Amenajarea a 9 cabine de duș ne executate au fost transferate pe anul 2023.

Implementarea măsurilor tehnice și organizatorice de securitate și sănătate în muncă a permis ca personalul să fie dotat cu echipament individual de protecție, asigurat cu mijloace de protecție, alimentație specială și s-a aprovizionat cu material igienico-sanitar a sediilor oficiilor raionale și municipal. Tot în anul 2022 s-a procurat echipament individual de protecție special (costume antistatic, anti arc electric și ignifug) pentru personalul implicat la efectuarea manevrelor operative.

În această ordine de idei serviciului protecție și prevenire îi revine rolul-cheie în planificare, implementare și analiza efectuată în urma verificării despre identificarea anticipată a riscurilor care pot provoca careva accidente, îmbolnăviri profesionale, care pot fi soldate cu vătămarea fizică a lucrătorilor în timpul efectuării lucrărilor la locul/ postul de muncă sau pe parcursul activității.

Lucru cu personalul se îndeplinește în conformitate cu cerințele "Regulamentului cu privire la pregătirea și atestarea personalului la SA "RED Nord". Pe parcursul anului 2022 serviciul de protecție și prevenire a desfășurat cu lucrătorii întreprinderii următoarele forme de activității în domeniu securității și sănătății în muncă:

- S-au instruit conducătorilor locurilor de muncă la cursuri externe de nivelul I în domeniul securității și sănătății în muncă în număr de 43 persoane (în 2021: 212 conducători).
- S-a instruit trei persoane în calitate de inspector pentru efectuarea "Controlului treziei" (în 2021: o persoană).

- Instruirea introductiv-generală cu eliberarea "Fișelor personale de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă" pentru 238 persoane nou angajate la întreprindere și 93 practicanți (în 2021: 103 persoane nou angajate și 79 practicanți).
- Instruirea în domeniul securității și sănătății în muncă, cu eliberarea a 172 "Fișe colective de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă", respectiv s-au întocmit 172 Ordonanțe cu privire la acordarea drepturilor la efectuarea lucrărilor în instalațiile electrice ale S.A. "RED-Nord" pentru personal delegat, care și-au desfășurat activitatea în baza contractelor de prestare a serviciilor (în 2021: 219 fișe).
- Organizarea și desfășurarea verificării cunoștințelor pentru 847 persoane de către comisia centrală de verificare a cunoștințelor din cadrul Societății, inclusiv la introducerea noilor Norme minime de exploatare (în 2021: 488).
- Au fost efectuate 59 (în 2021: 93) de controale de audit cu întocmirea procesului verbal de audit intern la sectoarele de producere (inclusiv repetate) în subdiviziunile S.A. "RED-Nord" și a echipelor antreprenorilor. Au fost efectuate 54 (în 2021: 97) controale inopinate și întocmite acte de verificare în care au fost scoase la iveală în jur la 340 (în 2020: 400) de observații. În toate cazurile de încălcări depistate în cadrul controalelor, executorilor li s-au emis prescripții care s-au îndeplinit în mod obligatoriu cu indicarea termenelor concrete de lichidare a încălcărilor depistate.
- A fost organizată Examinarea medicală a personalului.
- Au fost asigurate oficiile raionale cu literatura tehnică. Însă pe parcurs sa stabilit necesitatea în dotare suplimentară cu literatura tehnică.
- În anul curent s-a petrecut concurs pentru procurarea echipamentului individual de protecție și mijloacelor de protecție.
- Au fost cercetate 2 incidentele care au avut loc în instalațiile electrice cu scoaterea la evidența a tuturor abaterilor de la documentelor normativ-tehnice în vigoare și aducerea la cunoștința personalului implicat la exploatarea rețelelor electrice (în 2021: 4).

În perioada anului 2022 la SA "RED Nord" au avut loc 1 unu (în 2021: 2) accident individual de muncă care, conform Hotărârii Guvernului Nr.1361 din 22.12.2005, a fost cercetat în cadrul întreprinderii:



1. Grupa de mecanizare și gospodărie oficiului raional Soroca – 12 iunie 2022, mașinist la macarale, cumul șofer Rotari Ivan Anton – accident de muncă cu incapacitate temporară de muncă. Clasificarea circumstanțelor care au condus la producerea accidentului – strivire antebrațului drept la Spartachiada Sindicatului de ramură „Sindenergo”.

### **3. Indicatorii nefinanciari de performanță**

SA RED-Nord este singurul distribuitor de energie electrică din nordul țării și deserveste cu energie electrică 492,6 mii consumatori din 15 unități administrativ-teritoriale.

Pentru aceasta SA “RED-NORD deține cu titlu de proprietate sau folosință și exploatează rețele electrice de distribuție de joasă (0,4kV) și medie (6-10kV) tensiune, iar activitatea sa este orientată ca:

- să asigure capacitatea pe termen lung a rețelelor electrice de distribuție pentru a acoperi cererile rezonabile de distribuție a energiei electrice, elaborând și executând planuri de dezvoltare a rețelelor electrice de distribuție;

- să exploateze, să întrețină, să modernizeze și să dezvolte rețelele electrice de distribuție în condiții de securitate, fiabilitate și eficiență, cu respectarea prevederilor menite să asigure protecția mediului;

- să gestioneze fluxurile de energie electrică din rețelele electrice de distribuție;

- să întreprindă toate măsurile necesare pentru prestarea serviciului de distribuție a energiei electrice, precum și pentru îndeplinirea obligațiilor de serviciu public, în condiții reglementate, echitabile și nediscriminatorii pentru toți utilizatorii sistemului electroenergetic, în conformitate cu condițiile prevăzute în licență, cu prevederile Legii cu privire la energia electrică nr. 107 din 27.05.16, ale Regulamentului privind racordarea și ale Normelor tehnice ale rețelelor electrice, ale Regulamentului cu privire la calitatea serviciilor de transport și de distribuție a energiei electrice, ale Regulilor pieței energiei electrice și ale altor acte normative de reglementare aprobate de ANRE, cu respectarea principiilor de accesibilitate, disponibilitate, fiabilitate, continuitate, eficiență, calitate și transparență;

- să respecte, în activitatea licențiată, documentele normativ-tehnice care reglementează modul de amenajare a rețelelor electrice, alte documente normativ-tehnice, standardele tehnice și documentele normativ-tehnice în domeniul protecției mediului, stabilite prin lege, în vederea reducerii impactului rețelelor electrice de distribuție asupra mediului;

- să efectueze lucrări de tundere a vegetației pentru crearea și menținerea zonei de protecție a rețelelor electrice.

*Performanța în acest domeniu este redată de următorii indicatori tehnici:*

- **Volumul și capacitatea instalațiilor electrice exploatare în anul 2022, care este dată în tabelul ce urmează**

| Volumul și capacitatea instalațiilor                          |  | 2022       |
|---|--|------------|
| <b>Lungimea rețelelor de distribuție (la data 31.12.2022)</b> |  |            |
| 1   | LEA 10 kV (MT), km                               | 6 815,334  |
| 2   | LES 10 kV (MT), km                               | 566,019    |
| 3   | LEA 0.4 kV (JT), km                              | 13 460,431 |
| 4   | LES 0.4 kV (JT), km                              | 474,51     |
| <b>Transformatoare în exploatare</b>                          |  |            |
| 1   | Numărul transformatoarelor, unități              | 5725       |
| 2   | Puterea instalată, MVA                           | 1 021,98   |
| <b>Branșamente</b>  |  |            |
| 1   | Instalații electrice racordate la rețea, unități | 492 586    |

- **Continuitate în alimentarea cu energie electrică**

În conformitate cu Regulamentul cu privire la calitatea serviciilor de transport și distribuție a energiei electrice aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Agenției Naționale pentru Reglementare în Energetică nr.537/2020 din 24 decembrie 2020, sunt stabiliți indicatori de calitate ce reflectă continuitatea livrării energiei electrice și calitatea relațiilor dintre operatorul sistemului de transport, operatorii sistemelor de distribuție și utilizatorii de sistem, precum și consecințele nerespectării de către OST și OSD, a valorilor limită stabilite ale acestor indicatori. Valorile principalelor indicatori privind continuitatea distribuției energiei electrice pentru perioada anilor 2020-2022 sunt prezentați în tabela de mai jos:

| Calitate și continuitate în alimentarea cu energie electrică. |   | 2020            | 2021 | 2022 |     |
|---|---|-----------------|------|------|-----|
| 1   | Durata medie a întreruperii în rețea MT, min                        | SAIDI (MT), min | 84   | 94   | 84  |
| 2   | Durata medie a întreruperii în rețea JT, min                        | SAIDI (JT), min | 28   | 21   | 23  |
| 3   | Durata medie a unei întreruperii pentru un consumător final MT, min | CAIDI (MT), min | 51   | 47   | 50  |
| 4   | Durata medie a unei întreruperii pentru un consumător final JT, min | CAIDI (JT), min | 121  | 116  | 126 |



|   |  |       |      |      |      |
|---|--|-------|------|------|------|
| 5 | Frecvența medie a întreruperii în rețea MT | SAIFI | 1,65 | 1,99 | 1,67 |
| 6 | Frecvența medie a întreruperii în rețea JT | SAIFI | 0,23 | 0,18 | 0,18 |

În acest context, menționăm, că în aprecierea continuității în alimentare există o serie de factori care pot afecta calitatea rezultatelor, ori induc anumite variabilități care sunt necesar a fi luate în vedere:

- corectitudinea datelor;
- cauzele care produc întreruperi;
- întreruperile care se datorează unor fenomene naturale excepționale;
- diferențieri geografice, sau de tipologie, a rețelelor electrice.

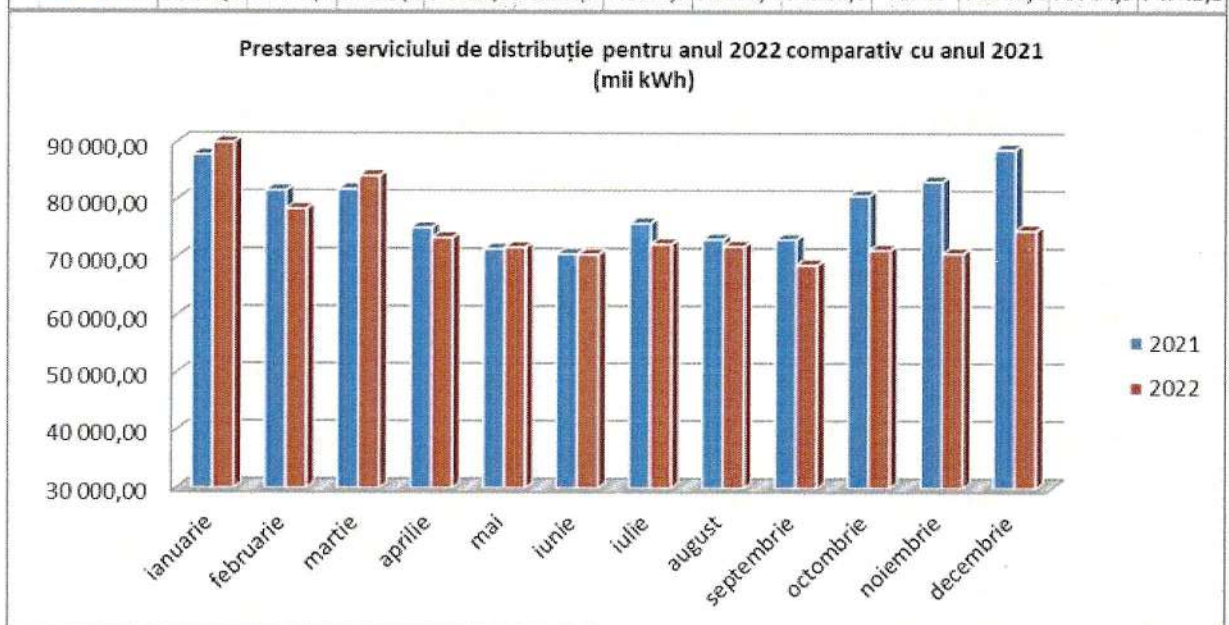
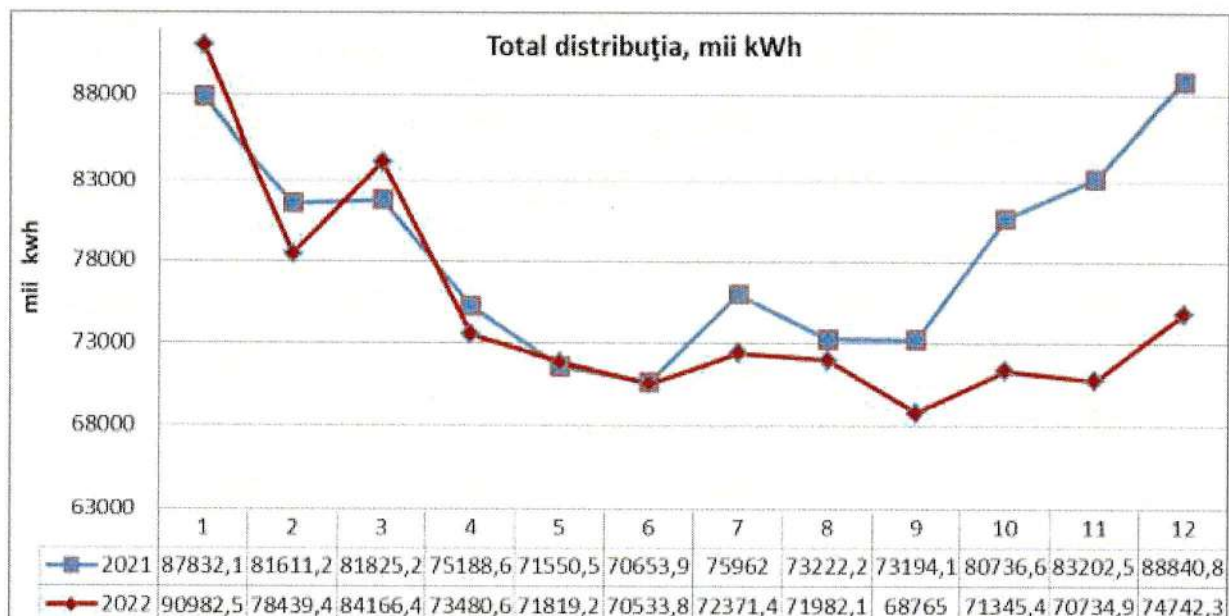
### • **Volumul energiei electrice distribuite**

Activitatea de bază a întreprinderii este distribuția energiei electrice și factorul cel mai important dintre indicatorii tehnico-economici este volumul energiei electrice distribuite. Analizând distribuția energiei electrice în anul 2022 (899 363,0 mii kWh) comparativ cu anul 2021 (943 819,7 mii kWh), constatăm o micșorare în mărime de 44 456,7 mii kWh (-4,7%) și o majorare cu 10 323,1 mii kWh ( $\approx 1,2\%$ ) față de anul 2020 (889 039,9 mii kWh).

Evoluția distribuției energiei electrice pentru anii 2020 – 2022 este reprezentată în tabela de mai jos:

| Anul                                       | 2020    | 2021    | %, 2021/2020 | 2022    | %, 2022/2021 |
|--|---------|---------|--------------|---------|--------------|
| Total en. electrică distribuită, mil. kWh  | 889,040 | 943,820 | 106,2        | 899,363 | 95,3         |
| Inclusiv:                                  |         |         |              |         |              |
| En. electrică distribuită 10 kV, mil. kWh  | 159,526 | 174,045 | 109,1        | 171,929 | 98,8         |
| En. electrică distribuită 0,4 kV, mil. kWh | 729,514 | 769,774 | 105,5        | 727,434 | 94,5         |

Evoluția lunară a volumului energiei electrice distribuite pe parcursul anilor 2021 – 2022 este prezentată în diagrama de mai jos:



În cursul anului 2022 cele 13 oficii ale S.A. „RED-Nord” au alimentat cu energie electrică un număr de 492 586 consumatori racordați pe niveluri de joasă tensiune și pe medie tensiune. Din totalul consumatorilor captivi consumatorii casnici reprezintă un număr de 461 221, iar consumatorii noncasnici constituie 31 365. Deși ponderea consumatorilor casnici este de 93,6% în numărul total de consumatori, distribuția pe această categorie de consumatori, după cum este reflectat în tabelele ce urmează, este de numai 55%, înregistrând o descreștere esențială a consumului mediu în anul 2022.

| Rata consumului de energie electrică | 2022     |    |
|--------------------------------------|----------|----|
|                                      | mil. kWh | %  |
| Consumatori casnici                  | 494,041  | 55 |
| Consumatori noncasnici               | 405,322  | 45 |

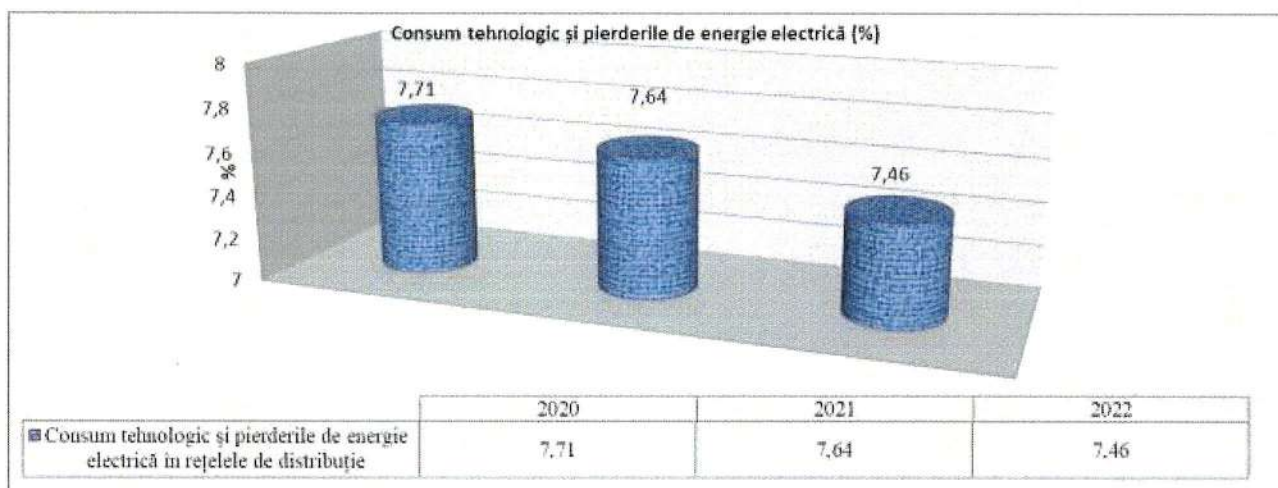


### Consumul mediu la un consumator casnic kWh

| Anul                | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------------|------|------|------|
| Consumatori casnici | 93   | 96   | 89   |

### ● Consumul tehnologic și pierderile de energie electrică

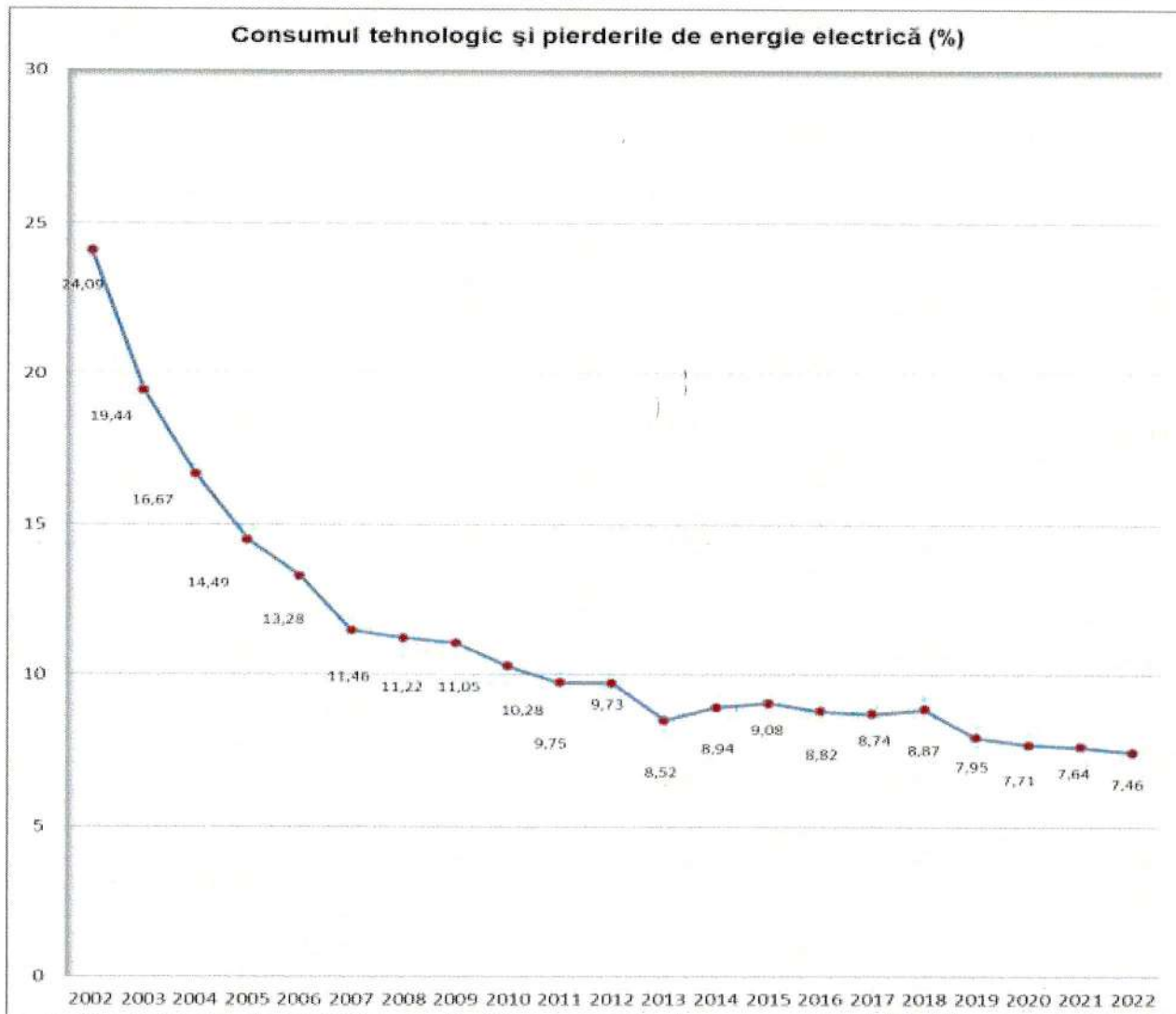
Consumul tehnologic și pierderile de energie electrică în rețelele de distribuție a energiei electrice în anul 2022 au constituit 7,46% în volum de 72 480,5 mii kWh. Se constată o descreștere atât în volum cât și în valoare procentuală a acestora comparativ cu perioadele precedente, astfel încât în anul 2021 consumul tehnologic și pierderile de energie electrică în rețelele de distribuție a energiei electrice a constituit 7,64% în volum de 78 063,7 mii kWh, iar în 2022 a constituit 7,71 la sută în volum de 74 305,9 mii kWh.



**În tabel și diagramă este prezentată evoluția pierderilor și consumului tehnologic de energie electrică în perioada anilor 2002-2022**

| Anul | % pierderi de facto | Anul | % pierderi de facto | Anul | % pierderi de facto |
|------|---------------------|------|---------------------|------|---------------------|
| 2002 | 24,09               | 2009 | 11,05               | 2016 | 8,82                |
| 2003 | 19,44               | 2010 | 10,28               | 2017 | 8,74                |
| 2004 | 16,67               | 2011 | 9,75                | 2018 | 8,87                |

|      |       |      |      |      |      |
|------|-------|------|------|------|------|
| 2005 | 14,49 | 2012 | 9,73 | 2019 | 7,95 |
| 2006 | 13,28 | 2013 | 8,52 | 2020 | 7,71 |
| 2007 | 11,46 | 2014 | 8,94 | 2021 | 7,64 |
| 2008 | 11,22 | 2015 | 9,08 | 2022 | 7,46 |



- **Investiții**

În scopul asigurării funcționării fiabile și în condiții de securitate a sistemului electroenergetic și/sau pentru asigurarea calității și continuității furnizării energiei electrice, executării prevederilor legislației în vigoare, reducerii cheltuielilor necesare distribuției energiei electrice, ținând cont de cererile parvenite din partea utilizatorilor de sistem existenți sau potențiali, precum și de informația actualizată privind starea și gradul de uzură al rețelelor electrice de distribuție, S.A.”RED-Nord” a elaborat planul de investiții pentru anul 2022, care a fost aprobat de către ANRE cu valoarea totală de 204 913,2 mii lei, modificat și aprobat cu prima modificare la suma de 204 302,5 mii lei. Planul de investiții a fost îndeplinit în sumă de 200 382,5 mii lei, sau 98,08%.



Fluxul de investiții aprobat de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică și cel executat de către întreprindere pe parcursul anilor 2020-2022 este prezentat în tabela de mai jos:

| Categori | Compartimentul de investiții   | 2020                  |                        | 2021                  |                        | 2022                  |                                    |
|----------|--|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------------|
|          |  | Plan aprobat, mii lei | Plan executat, mii lei | Plan aprobat, mii lei | Plan executat, mii lei | Plan aprobat, mii lei | Plan executat, (preventiv) mii lei |
| A        | Investiții în construcții de noi rețele și noi capacități de producere   | 784.30                | 644.29                 | 4112.562              | 2960.20                | 949.51                | 949.51                             |
| B        | Investiții în rețele și capacități de producere existente                | 232534.01             | 210796.77              | 259772.50             | 251201.65              | 186318.24             | 184887.84                          |
| C        | Investiții în transport, mașini, mecanisme, utilaje mecanice             | 9309.35               | 8905.82                | 7815.105              | 4708.297               | 3942.38               | 3924.09                            |
| D        | Investiții în echipamente de măsurare, aparate de control și diagnostică | 13229.46              | 5779.66                | 14846.570             | 7238.226               | 7394.88               | 7289.70                            |
| E        | Investiții în clădiri și construcții                                     | 10057.23              | 7520.86                | 6531.888              | 5588.377               | 2785.48               | 2723.33                            |
| F        | Investiții în tehnica de calcul, tele-radio comunicații                  | 3539.97               | 2954.60                | 2909.800              | 1774.60                | 780.0                 | 608.00                             |
| G        | Investiții în imobilizări necorporale                                    | 2634.79               | 231.49                 | 1086.800              | 477.455                | 2132.0                | 0.00                               |
| H        | Alte investiții legate de activitatea licențiată                         | 0.00                  | 0.00                   | 0.00                  | 0.00                   | 0.00                  | 0.00                               |
|          | <b>Total:</b>  | <b>272089.1</b>       | <b>236833.5</b>        | <b>297075.2</b>       | <b>273948.8</b>        | <b>204302.5</b>       | <b>200382,5</b>                    |

În tabelul ce urmează este dată structura planului de investiții, indicatorii realizării acestuia în anul 2022:

Plan/Fact a investițiilor SA "RED Nord" pentru anul 2022 aprobat de ANRE

| Nr. d.o       | Cat | Indicatorul | Denumirea lucrărilor   | Parametrii proiectului de investiții pentru anul 2022 aprobat de ANRE |                       |                       | Executarea pentru anul 2022 |                       |                       | Unitate  | Costul   |
|---------------|-----|-------------|--|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|----------|----------|
|               |     |             |  | Unitate km,un, contoare   | Costul total, mii lei | Costul mediu, mii lei | Unitate km,un, contoare     | Costul total, mii lei | Costul mediu, mii lei |          |          |
| 1             | 2   | 3           | 4  | 7   | 8                     | 7                     | 5                           | 6                     | 7                     | 5        | 5        |
| 1             | A   | 1-1-5a      | Reconstrucția, renovarea PT-10/0,4 kV (PTMB-5-2-400-630kVA)  | 1   | 949,514               | 949,514               | 1                           | 949,514               | 949,514               | 100      | 100      |
| 2             | B   | 2-1-1.      | Reconstrucția, renovare LEA-10 kV  | 56,02   | 21574,75              | 385,126               | 53,051                      | 24575,918             | 463,251               | 95       | 114      |
| 3             | B   | 2-1-2.      | Reconstrucția, renovare LEA-0,4kV  | 340,294   | 101051,423            | 296,953               | 324,133                     | 104482,947            | 322,346               | 95       | 103      |
| 4             | B   | 2-1-3.      | Reconstrucția, renovare LEC-10 kV  | 13,13   | 12851,38              | 978,780               | 11,717                      | 12819,455             | 1094,090              | 89       | 100      |
| 5             | B   | 2-1-4.      | Reconstrucția, renovare LEC-0,4 kV   | 6,2   | 6447,163              | 1039,865              | 5,639                       | 4104,783              | 727,927               | 91       | 64       |
| 6             | B   | 2-2-5a      | Reconstrucția, renovarea PT-10/0,4 kV (PTMB-3-400-630kVA)  | 7   | 2520                  | 360,000               | 7                           | 2867,249              | 409,607               | 100      | 114      |
| 7             | B   | 2-2-6a      | Reconstrucția, renovarea PT-10/0,4 kV (PTMB-5-2-400-630kVA)  | 1   | 620                   | 620,000               | 1                           | 590,627               | 590,627               | 100      | 95       |
| 8             | B   | 2-2-8       | Montarea noilor PT-10/0,4 kV (PTp-1x63-160kVA)   | 4   | 255,053               | 63,763                | 3,5                         | 159,013               | 45,432                | 87,5     | 62       |
| 9             | B   | 2-2-8a      | Reconstrucția, renovarea PT-10/0,4 kV (PTp-1x63-160kVA)  | 94  | 6575,59               | 69,953                | 85                          | 5357,848              | 63,034                | 90       | 81       |
| 10            | B   | 2-2-9a      | Reconstrucția, renovarea utilajului și echipamentului la Utilaj ID-10 kV, PT445ZTO4 (2 celule liniare), Utilaj ID-10 kV, PT445ZTO4 (2 celule de secționare), PT632FL8-1 celula, PT643SG110 13-1 celula                                       | 3   | 240                   | 80,000                | 3                           | 189,254               | 63,085                | 100      | 79       |
| 11            | B   | 2-2-9a      | Reconstrucția, renovarea utilajului și echipamentului la PT (ID-10kV), Utilaj ID-10kV  | 7   | 3030                  | 370,000               | 7                           | 2851,771              | 370,000               | 100      | 94       |
| 12            | B   | 2-2-9b      | Reconstrucția, renovarea utilajului și echipamentului la PT (ID-0,4kV)   | 7   | 805                   | 115,000               | 7                           | 921,395               | 131,628               | 100      | 114      |
| 13            | B   | 2-3-1.      | Montarea reclouzelor la fideretele 10 kV   | 7   | 1603,42               | 229,060               | 5                           | 1205,083              | 241,017               | 71       | 75       |
| 14            | B   | 2-3-3.      | Montarea celulelor de secționare 10 kVcu implementare retrofit   | 2   | 565                   | 245,000               |                             |                       | 245,000               | 0        | 0        |
| 15            | B   | 2-4-1.      | Montarea cutiilor de cablu 0,4 kV  | 34  | 924,575               | 27,193                | 31                          | 791,738               | 25,540                | 91,17647 | 86       |
| 16            | B   | 2-4-2.      | Montarea panourilor de distribuție interne 0,4 kV pentru B/L   | 2   | 70                    | 35,000                | 2                           | 62,961                | 31,481                | 100      | 90       |
| 17            | B   | 2-5-1.      | Reconstrucția, schimbarea bransamentelor la consumatori casnici (fără contoare)  | 8737  | 13396,696             | 1,533                 | 7816                        | 12767,867             | 1,634                 | 89       | 95       |
| 18            | B   | 2-6-1.      | Scoaterea contoarelor din apartamente și montarea lor în panouri cu 4-21 contoare, la palier în B/L (20 un B/L)  | 346   | 1574,785              | 4,551                 | 343                         | 755,644               | 2,203                 | 99       | 48       |
| 19            | B   | 2-7-3.      | Reparația transformatorului de forță   | 218   | 11615,372             | 53,282                | 235                         | 10041,714             | 42,731                | 108      | 86       |
| 20            | B   | 2-7-4.      | Bobine pentru compensarea curentului capacitativ   | 2   | 130,611               | 65,306                |                             |                       |                       | 0        | 0        |
| 21            | B   | 2-7-5.      | Reparația protecției prin rețele   | 3   | 100                   | 33,333                | 2                           | 76,102                | 38,051                | 66,66667 | 76,102   |
| 22            | B   | 2-7-6.      | Montarea sursei de bază la PD  | 1   | 16,72                 | 16,720                | 2                           | 35,762                | 17,881                | 200      | 213,8876 |
| 23            | B   | 2-7-7.      | Montarea microprocesoare PRA   |   |                       | #ДЕЛ/0!               |                             |                       |                       |          |          |
| 24            | B   | 2-7-8.      | Modernizarea circuitelor secundare homopolare  | 1   | 135,621               | 135,621               | 1                           | 135,621               | 135,621               | 100      | 100      |
| 25            | B   | 2-7-9.      | Repararea reclouzelor la fideretele 10 kV  | 2   | 215,085               | 107,543               | 1                           | 95,085                | 95,085                | 50       | 44,2081  |
| 26            | C   | 3-1-1.      | Investiții în transport, mașini, mecanisme, utilaje mecanice   | 9   | 3942,375              | 770,000               | 9                           | 3924,09               | 770,000               | 100      | 100      |
| 27            | D   | 4-1-1.      | Scoaterea contoarelor din apartamente în panouri la palier   | 346   | 100,34                | 0,290                 | 308                         | 95,339                | 0,310                 | 89       | 95       |
| 28            | D   | 4-1-2.      | Schimbarea planificată a contoarelor la consumatori casnici  | 13671   | 4312,41               | 0,315                 | 12778                       | 4242,621              | 0,332                 | 93       | 98       |
| 29            | D   | 4-1-3.      | Înlocuirea contoarelor cu inducție consumatorului casnic la montarea bransamentelor  | 7680  | 2279,73               | 0,297                 | 7711                        | 2279,323              | 0,296                 | 100      | 100      |
| 30            | D   | 4-1-4.      | Aparate de măsurare, dispozitive și echipamente ( diverse)   | 39  | 702,4                 | 18,010                | 37                          | 672,417               | 18,173                | 95       | 96       |
| 31            | E   | 5-1-1.      | Investiții în clădiri și construcții din OR/OM   | 16  | 2785,484              | 174,093               | 15                          | 2723,327              | 181,555               | 93,75    | 98       |
| 32            | F   | 6-1-1.      | Surse neîntreruptibile de alimentare, PDJT și personale  | 20  | 40                    | 2,000                 |                             |                       |                       | 0        | 0        |
| 33            | F   | 6-1-2.      | Optoporturi de citire a informației  | 40  | 160                   | 4,000                 |                             |                       |                       | 0        | 0        |
| 34            | F   | 6-1-3.      | Calculatoare pentru (servicii și secții tehnice) staționare (40 un) și 6 laptopuri   | 10  | 160                   | 16,000                | 10                          | 156,325               | 15,633                | 100      | 98       |
| 35            | F   | 6-1-5.      | Înprimanta (servicii, secții și oficii)  | 12  | 80                    | 6,667                 | 12                          | 59,67                 | 4,973                 | 100      | 75       |
| 36            | F   | 6-1-9.      | Server specializat (aplicația CallCentru)  | 2   | 340                   | 170,000               | 2                           | 392                   | 196,000               | 100      | 115      |
| 37            | G   | 7-1-1.      | Sistem informatic integrat de gestiune financiar-contabilă   | 1   | 1540                  | 1540,000              |                             |                       |                       | 0        | 0        |
| 38            | G   | 7-1-1.      | Sistem Informațional cu ansamblu de lucrări software, pentru migrarea datelor existente din pachetul software de cartografiere de birou MapInfo Pro (GIS) și interconectarea noi baze centralizate cu date geospațiale cu alte SI-SCADA/OMS, | 1   | 592                   | 592,000               |                             |                       |                       | 0        | 0        |
| <b>Total:</b> |     |             |  |   | <b>204302,50</b>      |                       |                             | <b>200382,5</b>       | <b>98,08</b>          |          |          |



## • Lucrări de mentenanță, reparație curentă

Obiectivele distribuitorului de energie electrica se realizează și printr-un șir de lucrări de mentenanță, reparație curentă la posturile de transformare, linii electrice aeriene și cu cablu, deservire a rețelelor interne și întreținere a clădirilor.

Îndeplinirea planului de lucru pe **reparații capitale** în perioada de referință a.2022 a constituit circa 131% la:

**PT-10/0,4kV** (utilaj electric);

**Instalare/demontare** (Schimbul a Transformatoarelor de putere 10/0,4 kV);

**LEA / LEC 10-0,4kV;**

**Capitalizare Clădiri.**

Îndeplinirea planului de lucru pe **reparații curente la PT, LEA și LEC** în perioada de referință a.2022, este 90%;

Îndeplinirea planului de lucru pe **mentenanță la PT, LEA și LEC** în perioada de referință a.2022, este 98%;

Îndeplinirea planului de lucru pe mentenanța și reparații a **rețelelor electrice interne (REI) în B/L** în perioada de referință a.2022, a atins valoarea 97%;

Îndeplinirea planului de lucru pe **Reparații curente și Mentenanța clădirilor** (cu forțe proprii al oficiilor) în perioada de referință a.2022, cuprinde valoarea de 91%.

**Reparații: Ianuarie-decembrie a.2022**

| Reparație capitala             | 131% |
|--------------------------------|------|
| Reparație curentă              | 90%  |
| Mentenanță                     | 98%  |
| Deservire REI                  | 97%  |
| Reparație și deservire clădiri | 91%  |
|                                |      |
|                                |      |



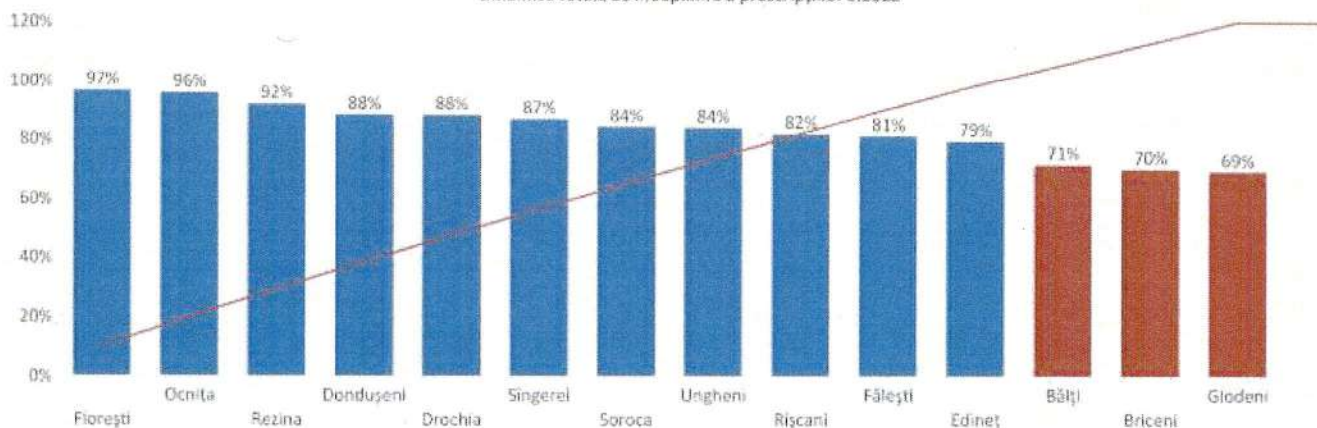
Cu referință la îndeplinirea prescripțiilor (în număr de 3 783 unități) emise de către

Departamentul Supraveghere Energetică (DSE) ANRE ca rezultat al examinării stării și modului de întreținere, deservire și exploatare a instalațiilor electrice de distribuție ale SA RED-Nord, notăm că nivelul mediu al îndeplinirii este de 83%, fiind redat pe tipuri de prescripții și pe officii în tabelul de mai jos.

Tabela îndeplinirii prescripțiilor emise de către Departamentul Supraveghere Energetică.  
pe SA "RED-Nord", în perioada ianuarie - Decembrie 2022

| Oficiul Municipal/Raional   | Bălți                               |            |            | Briceni    |            |             | Dondușeni  |            |             | Drochia    |            |             | Edineț     |            |            | Fălești    |           |           | Florești   |            |           | Glodeni   |           |           | Ocnița     |            |          | Rezina     |            |           | Rîșcani    |            |           | Singerei   |            |           | Soroca     |            |           | Ungheni    |            |           | Total: SA "RED-Nord" |             |            |    |    |    |
|---|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|----------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|----------------------|-------------|------------|----|----|----|
|   | nr. total de prescripții pe Oficiu: |            |            | 3          |            |             | 6          |            |             | 3          |            |             | 6          |            |            | 4          |           |           | 8          |            |           | 9         |           |           | 3          |            |          | 8          |            |           | 15         |            |           | 7          |            |           | 9          |            |           | 6          |            |           | 8                    |             |            | 95 |    |    |
|   | emis                                | îndepl.    | exp.       | emis       | îndepl.    | exp.        | emis       | îndepl.    | exp.        | emis       | îndepl.    | exp.        | emis       | îndepl.    | exp.       | emis       | îndepl.   | exp.      | emis       | îndepl.    | exp.      | emis      | îndepl.   | exp.      | emis       | îndepl.    | exp.     | emis       | îndepl.    | exp.      | emis       | îndepl.    | exp.      | emis       | îndepl.    | exp.      | emis       | îndepl.    | exp.      | emis       | îndepl.    | exp.      |                      |             |            |    |    |    |
| 1. Acces liber la părțile aflate sub tensiune.  | 2                                   | 2          | 0          | 9          | 9          | 0           | 2          | 2          | 0           | 0          | 0          | 0           | 4          | 4          | 0          | 2          | 2         | 0         | 16         | 16         | 0         | 1         | 0         | 1         | 8          | 8          | 0        | 43         | 43         | 0         | 1          | 1          | 0         | 1          | 1          | 0         | 2          | 2          | 0         | 2          | 2          | 0         | 2                    | 2           | 0          | 93 | 92 | 1  |
| 2. Nivel de ulei scăzut în transformatoare. (scurgerile de ulei)                      | 4                                   | 4          | 0          | 54         | 54         | 0           | 2          | 2          | 0           | 0          | 0          | 0           | 3          | 3          | 0          | 9          | 9         | 0         | 29         | 28         | 1         | 2         | 2         | 0         | 13         | 8          | 5        | 50         | 50         | 0         | 6          | 4          | 2         | 16         | 16         | 0         | 16         | 14         | 0         | 24         | 24         | 0         | 228                  | 218         | 10         |    |    |    |
| 3. Utilizarea siguranțelor improvizate. ID-10kV                                       | 0                                   | 0          | 0          | 11         | 11         | 0           | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0           | 7          | 7          | 0          | 2          | 2         | 0         | 0          | 0          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 3          | 3          | 0         | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0         | 0                    | 0           | 0          | 23 | 23 | 0  |
| 4. ID-44kV fără aparate de comutație, protecție (sau suntalet).                       | 5                                   | 5          | 0          | 63         | 63         | 0           | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0           | 17         | 15         | 2          | 0          | 0         | 0         | 1          | 1          | 0         | 0         | 0         | 0         | 10         | 10         | 0        | 1          | 1          | 0         | 1          | 1          | 0         | 0          | 0          | 0         | 1          | 1          | 0         | 0          | 0          | 0         | 99                   | 97          | 2          |    |    |    |
| 5. Lipsa protecției contra fulger   | 0                                   | 0          | 0          | 23         | 14         | 0           | 1          | 0          | 0           | 2          | 0          | 0           | 3          | 3          | 0          | 0          | 0         | 0         | 2          | 2          | 0         | 0         | 0         | 0         | 3          | 3          | 0        | 20         | 20         | 0         | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0         | 9          | 3          | 0         | 4                    | 4           | 0          | 67 | 49 | 18 |
| 6. Legături metalice repetate la pământ deteriorate.                                  | 1                                   | 1          | 0          | 73         | 65         | 0           | 2          | 2          | 0           | 7          | 7          | 0           | 2          | 2          | 0          | 10         | 10        | 0         | 16         | 15         | 1         | 0         | 0         | 0         | 5          | 5          | 0        | 46         | 45         | 1         | 6          | 6          | 0         | 12         | 12         | 0         | 17         | 15         | 1         | 4          | 3          | 1         | 201                  | 188         | 13         |    |    |    |
| 7. Stâlpi avariați, înclinăți (putrezi) în localități.                                | 0                                   | 0          | 0          | 45         | 35         | 0           | 1          | 1          | 0           | 5          | 4          | 1           | 19         | 15         | 4          | 6          | 6         | 0         | 42         | 42         | 0         | 5         | 2         | 3         | 1          | 1          | 0        | 10         | 8          | 2         | 8          | 7          | 1         | 18         | 18         | 0         | 35         | 33         | 7         | 34         | 18         | 16        | 228                  | 190         | 39         |    |    |    |
| 8. Efectuarea legăturii duble a conduct. LEA-10kV.                                    | 0                                   | 0          | 0          | 24         | 14         | 0           | 0          | 0          | 0           | 21         | 21         | 0           | 1          | 1          | 0          | 4          | 4         | 0         | 2          | 2          | 0         | 2         | 2         | 0         | 0          | 0          | 0        | 8          | 8          | 0         | 1          | 1          | 0         | 1          | 1          | 0         | 17         | 15         | 0         | 2          | 1          | 1         | 83                   | 70          | 13         |    |    |    |
| 9. Repararea elementelor LEA.   | 14                                  | 14         | 0          | 38         | 36         | 0           | 0          | 0          | 0           | 6          | 6          | 0           | 1          | 1          | 0          | 0          | 0         | 0         | 16         | 16         | 0         | 6         | 2         | 4         | 11         | 11         | 0        | 28         | 26         | 2         | 7          | 7          | 0         | 1          | 1          | 0         | 119        | 100        | 3         | 1          | 1          | 0         | 248                  | 221         | 27         |    |    |    |
| 10. Efectuare curățării LEA 10-4,4 kV   | 22                                  | 22         | 0          | 22         | 22         | 0           | 3          | 2          | 0           | 5          | 5          | 0           | 19         | 16         | 3          | 8          | 8         | 0         | 58         | 57         | 1         | 17        | 17        | 0         | 6          | 6          | 0        | 81         | 72         | 9         | 31         | 22         | 9         | 18         | 18         | 0         | 63         | 57         | 3         | 18         | 16         | 0         | 371                  | 342         | 29         |    |    |    |
| 11. Reînnoirea semnelor de avertizare.  | 13                                  | 13         | 0          | 87         | 86         | 0           | 4          | 3          | 0           | 4          | 4          | 0           | 7          | 6          | 1          | 4          | 4         | 0         | 6          | 6          | 0         | 1         | 1         | 0         | 8          | 8          | 0        | 74         | 66         | 8         | 15         | 15         | 0         | 8          | 8          | 0         | 7          | 5          | 0         | 23         | 23         | 0         | 261                  | 248         | 13         |    |    |    |
| 12. Repararea elementelor PT  | 16                                  | 16         | 0          | 16         | 10         | 0           | 3          | 3          | 0           | 4          | 3          | 1           | 8          | 6          | 2          | 0          | 0         | 0         | 8          | 8          | 0         | 3         | 3         | 0         | 8          | 7          | 1        | 10         | 8          | 2         | 12         | 11         | 1         | 1          | 1          | 0         | 14         | 12         | 0         | 15         | 15         | 0         | 118                  | 103         | 15         |    |    |    |
| <b>Total pe 12 puncte:</b>  | <b>77</b>                           | <b>77</b>  | <b>0</b>   | <b>465</b> | <b>419</b> | <b>0</b>    | <b>18</b>  | <b>15</b>  | <b>0</b>    | <b>54</b>  | <b>50</b>  | <b>2</b>    | <b>91</b>  | <b>79</b>  | <b>12</b>  | <b>45</b>  | <b>45</b> | <b>0</b>  | <b>196</b> | <b>193</b> | <b>3</b>  | <b>37</b> | <b>29</b> | <b>8</b>  | <b>73</b>  | <b>67</b>  | <b>6</b> | <b>374</b> | <b>350</b> | <b>24</b> | <b>88</b>  | <b>75</b>  | <b>13</b> | <b>76</b>  | <b>76</b>  | <b>0</b>  | <b>308</b> | <b>257</b> | <b>14</b> | <b>127</b> | <b>109</b> | <b>18</b> | <b>2021</b>          | <b>1841</b> | <b>180</b> |    |    |    |
| <b>% Îndepliniri pe officii</b>   | <b>100%</b>                         | <b>90%</b> | <b>83%</b> | <b>83%</b> | <b>87%</b> | <b>100%</b> | <b>98%</b> | <b>78%</b> | <b>92%</b>  | <b>94%</b> | <b>85%</b> | <b>100%</b> | <b>86%</b> | <b>86%</b> | <b>91%</b> | <b>9%</b>  |           |           |            |            |           |           |           |           |            |            |          |            |            |           |            |            |           |            |            |           |            |            |           |            |            |           |                      |             |            |    |    |    |
| 13. Documentația tehnică (procese verbale măsurări, fișe de rond, pasapoarte PT, LEA) | 0                                   | 0          | 0          | 51         | 50         | 0           | 6          | 5          | 0           | 113        | 89         | 24          | 47         | 35         | 12         | 7          | 7         | 0         | 11         | 9          | 2         | 0         | 0         | 0         | 18         | 18         | 0        | 176        | 173        | 3         | 36         | 29         | 7         | 11         | 11         | 0         | 20         | 15         | 0         | 32         | 32         | 0         | 528                  | 473         | 55         |    |    |    |
| 14. Intersecții cu alte rețele, comunicații.  | 8                                   | 1          | 7          | 7          | 3          | 0           | 1          | 1          | 0           | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0         | 1          | 3          | 3         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0          | 0          | 0         | 1          | 1          | 0         | 1          | 1          | 0         | 4          | 3          | 0         | 10         | 1          | 9         | 36                   | 14          | 22         |    |    |    |
| 15. Încălcarea zonei de protecție a I.E. (extinderi neautorizate).                    | 22                                  | 3          | 19         | 46         | 39         | 0           | 2          | 2          | 0           | 16         | 16         | 0           | 11         | 4          | 7          | 11         | 10        | 1         | 32         | 29         | 3         | 3         | 2         | 1         | 6          | 6          | 0        | 16         | 1          | 15        | 2          | 2          | 0         | 9          | 0          | 9         | 84         | 72         | 24        | 2          | 0          | 2         | 262                  | 186         | 76         |    |    |    |
| 16. Divizarea PEN în PE și N la consumatori casnici.                                  | 2                                   | 0          | 2          | 11         | 1          | 0           | 2          | 1          | 0           | 0          | 0          | 0           | 5          | 2          | 3          | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 5          | 5          | 0         | 0          | 0          | 0         | 1          | 0          | 1         | 2          | 0          | 2         | 0          | 0          | 0         | 0                    | 0           | 0          | 28 | 9  | 19 |
| 17. Altele  | 34                                  | 21         | 13         | 235        | 57         | 0           | 30         | 28         | 0           | 133        | 123        | 10          | 34         | 29         | 5          | 52         | 32        | 20        | 75         | 72         | 3         | 34        | 20        | 14        | 44         | 44         | 0        | 135        | 119        | 16        | 26         | 19         | 7         | 29         | 23         | 6         | 33         | 24         | 0         | 14         | 13         | 1         | 908                  | 624         | 284        |    |    |    |
| <b>Total pe punctele 13-17:</b>   | <b>66</b>                           | <b>25</b>  | <b>41</b>  | <b>350</b> | <b>158</b> | <b>0</b>    | <b>41</b>  | <b>37</b>  | <b>0</b>    | <b>262</b> | <b>228</b> | <b>34</b>   | <b>97</b>  | <b>70</b>  | <b>27</b>  | <b>71</b>  | <b>49</b> | <b>22</b> | <b>121</b> | <b>113</b> | <b>8</b>  | <b>37</b> | <b>22</b> | <b>15</b> | <b>73</b>  | <b>73</b>  | <b>0</b> | <b>327</b> | <b>293</b> | <b>34</b> | <b>66</b>  | <b>51</b>  | <b>15</b> | <b>52</b>  | <b>35</b>  | <b>17</b> | <b>141</b> | <b>114</b> | <b>24</b> | <b>58</b>  | <b>46</b>  | <b>12</b> | <b>1762</b>          | <b>1306</b> | <b>249</b> |    |    |    |
| <b>% Îndepliniri pe officii</b>   | <b>38%</b>                          | <b>43%</b> | <b>90%</b> | <b>87%</b> | <b>72%</b> | <b>69%</b>  | <b>93%</b> | <b>59%</b> | <b>100%</b> | <b>90%</b> | <b>77%</b> | <b>67%</b>  | <b>81%</b> | <b>79%</b> | <b>74%</b> | <b>14%</b> |           |           |            |            |           |           |           |           |            |            |          |            |            |           |            |            |           |            |            |           |            |            |           |            |            |           |                      |             |            |    |    |    |
| <b>Total anul 2022</b>  | <b>143</b>                          | <b>102</b> | <b>41</b>  | <b>815</b> | <b>568</b> | <b>0</b>    | <b>59</b>  | <b>52</b>  | <b>0</b>    | <b>316</b> | <b>278</b> | <b>36</b>   | <b>188</b> | <b>149</b> | <b>39</b>  | <b>116</b> | <b>94</b> | <b>22</b> | <b>317</b> | <b>306</b> | <b>11</b> | <b>74</b> | <b>51</b> | <b>23</b> | <b>146</b> | <b>140</b> | <b>6</b> | <b>701</b> | <b>643</b> | <b>58</b> | <b>154</b> | <b>126</b> | <b>28</b> | <b>128</b> | <b>111</b> | <b>17</b> | <b>441</b> | <b>371</b> | <b>38</b> | <b>185</b> | <b>155</b> | <b>30</b> | <b>3783</b>          | <b>3147</b> | <b>429</b> |    |    |    |
| <b>Îndepliniri %</b>  | <b>71%</b>                          | <b>70%</b> | <b>88%</b> | <b>88%</b> | <b>78%</b> | <b>81%</b>  | <b>97%</b> | <b>69%</b> | <b>96%</b>  | <b>92%</b> | <b>82%</b> | <b>87%</b>  | <b>84%</b> | <b>84%</b> | <b>83%</b> | <b>11%</b> |           |           |            |            |           |           |           |           |            |            |          |            |            |           |            |            |           |            |            |           |            |            |           |            |            |           |                      |             |            |    |    |    |
| <b>Neîndepliniri în termen %</b>  | <b>29%</b>                          | <b>0%</b>  | <b>0%</b>  | <b>11%</b> | <b>21%</b> | <b>19%</b>  | <b>3%</b>  | <b>31%</b> | <b>4%</b>   | <b>8%</b>  | <b>18%</b> | <b>13%</b>  | <b>9%</b>  | <b>16%</b> |            |            |           |           |            |            |           |           |           |           |            |            |          |            |            |           |            |            |           |            |            |           |            |            |           |            |            |           |                      |             |            |    |    |    |

Dinamica totală de îndeplinire a prescripțiilor a.2022





- **Tarife**

Activitatea de distribuție a energiei electrice este o activitate reglementată de către Agenția pentru Reglementare în Energetică (ANRE). Serviciul de distribuție a energiei electrice a fost prestat conform următoarelor tarife:

➤ Pentru anul 2020:

1. Perioada 01.01.2020-06.08.2020 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 323/2019 din 16 august 2019:

- pe nivel de tensiune 10 kV – 27 bani/kWh ;
- pe nivel de tensiune 0,4 kV – 85 bani/kWh.

2. Perioada 07.08.2020-31.12.2020 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 276/2020 din 31 iulie 2020:

- pe nivel de tensiune 10 kV – 28 bani/kWh ;
- pe nivel de tensiune 0,4 kV – 86 bani/kWh.

➤ Pentru anul 2021:

1. Perioada 01.01.2021-31.01.2021 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 276/2020 din 31 iulie 2020:

- pe nivel de tensiune 10 kV – 28 bani/kWh ;
- pe nivel de tensiune 0,4 kV – 86 bani/kWh.

2. Perioada 01.02.2021-31.12.2021 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr.41 din 26.01.2021:

- pe nivel de tensiune 10 kV – 28 bani/kWh ;
- pe nivel de tensiune 0,4 kV – 89 bani/kWh.

➤ Pentru anul 2022:

1. Perioada 01.01.2022-31.03.2022 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr.41 din 26.01.2021:

- pe nivel de tensiune 10 kV – 28 bani/kWh;
- pe nivel de tensiune 0,4 kV – 89 bani/kWh.

2. Perioada 01.04.2022-17.11.2022 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr.107 din 18.03.2022:

- pe nivel de tensiune 10 kV – 16 bani/kWh;
- pe nivel de tensiune 0,4 kV – 76 bani/kWh.

3. Perioada 18.11.2022-31.12.2022 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr.842 din 11.11.2022:

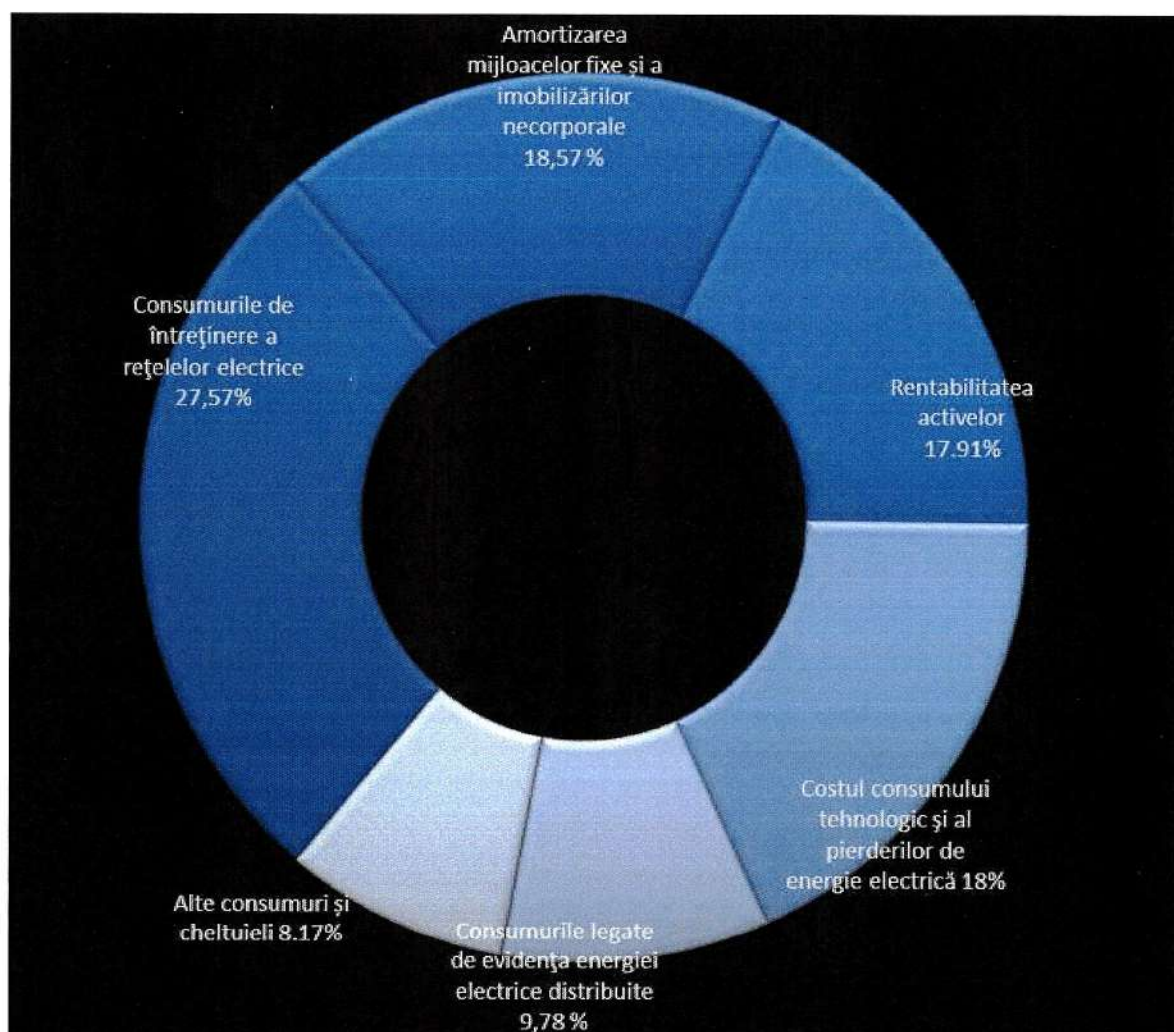
- pe nivel de tensiune 10 kV – 26 bani/kWh;
- pe nivel de tensiune 0,4 kV – 126 bani/kWh.

Analizând tarifele cu care a operat Societatea în anul 2022, constatăm o micșorare esențială începând cu luna aprilie la tariful de distribuție și o majorare a tarifului la sfârșitul perioadei de gestiune

Structura tarifului pentru serviciul de distribuție poate fi divizat în următoarele părți componente:

1. Consumurile de întreținere a rețelelor electrice;
2. Amortizarea mijloacelor fixe și a imobilizărilor necorporale;
3. Rentabilitatea activelor;
4. Costul consumului tehnologic și al pierderilor de energie electrică;
5. Consumurile legate de evidența energiei electrice;
6. Consumurile și cheltuielile nemijlocit aferente procesului de distribuție.

În baza componentelor enumerate mai jos este prezentată diagrama structurală a tarifului pentru serviciul de distribuție a energiei electrice aplicat în anul 2022:



- **Regulile pieței energiei electrice.**

Începând cu data de 01 iunie 2022, au intrat în vigoare Regulile pieței energiei electrice, aprobate prin Hotărârea ANRE nr. 283/2020 din 07 august 2020.

Regulile pieței energiei electrice (RPEE) au ca scop implementarea prevederilor Legii nr. 107/2016 cu privire la energia electrică, ca participanții la piața angro de energie electrică să aibă posibilitatea să procure energie electrică în condițiile unei piețe libere. Principiile cheie ale pieței



prevăd că prețurile energiei electrice se stabilesc utilizând mecanismele bazate pe cerere și ofertă.

Noul model de piață angro reprezintă efectuarea tranzacțiilor de prognoze pe piața de energie electrică.

Totodată toate veniturile și cheltuielile sunt repartizate între toți participanții activi pe piață. Fiecare parte responsabilă pentru echilibrare (PRE) răspunde pentru dezechilibrele proprii cauzate, iar în cazul activității incorecte a unor PRE pe piață, cheltuielile cauzate de către aceste PRE vor fi repartizate între celelalte PRE active pe piață.

## 4. Analiza economico - financiară

### • Politicile contabile

Politicile contabile sunt aplicate de SA „RED-Nord” și asigură comparabilitatea informațiilor incluse în Situațiile Financiare întocmite pentru perioada de gestiune ce se încheie la 31 decembrie 2022.

Perioada de gestiune pentru care sînt întocmite Situațiile Financiare coincide cu anul calendaristic și cuprinde perioada de la 01 ianuarie până la 31 decembrie 2022.

La perfectarea Situațiilor Financiare pentru exercițiul financiar încheiat, SA „RED-Nord” aplică următoarele principii de bază aferente întocmirilor conținute în SIRF și în Legea Contabilității și Raportării Financiare:

- a) *Contabilitatea de angajamente* - prevede recunoașterea elementelor contabile pe măsura apariției acestora, indiferent de momentul încasării/plății de numerar sau al compensării sub altă formă;
- b) *Continuitatea activității* – presupune că SA „RED-Nord” își va continua în mod normal funcționarea în viitorul previzibil, cel puțin 12 luni din data raportării, și nu are intenția sau necesitatea de a-și reduce în mod semnificativ activitatea;
- c) *Permanența metodelor* – constă în aplicarea politicilor contabile în mod consecvent de la o perioadă de gestiune la următoarea;
- d) *Prudența* – prevede neadmiterea supraevaluării activelor și a veniturilor și/sau a subevaluării datoriilor și a cheltuielilor, ținînd cont de deprecierea, riscurile și pierderile posibile generate de desfășurarea activității exercițiului financiar curent sau anterior. Necesitatea manifestării prudenței în condiții de incertitudine solicită la maximum aplicarea raționamentului contabil la înregistrarea diverselor categorii de provizioane pentru acoperirea cheltuielilor (pierderilor eventuale);
- e) *Intangibilitatea* – presupune că totalul bilanțului la începutul perioadei de gestiune curente corespunde cu totalul bilanțului la sfîrșitul perioadei de gestiune precedente conform SIRF;

- f) *Separarea patrimoniului și datoriilor* – prevede prezentarea în situațiile financiare doar a informațiilor despre patrimoniul și datoriile entității, care sînt contabilizate separat de patrimoniul și datoriile proprietarilor și ale altor entități;
- g) *Necompensarea* – prevede contabilizarea și prezentarea distinctă în situațiile financiare a activelor și datoriilor, a veniturilor și cheltuielilor. Compensarea reciprocă a activelor și datoriilor sau a veniturilor și cheltuielilor nu se admite, cu excepția cazului în care compensarea este prevăzută de Legea Contabilității și Raportării Financiare sau permisă de un SIRF;
- h) *Prioritatea conținutului asupra formei* – presupune că, operațiile economice și alte fenomene trebuie să fie contabilizate și prezentate în situațiile financiare, în primul rînd, în conformitate cu conținutul și realitatea financiară, dar nu numai potrivit formei lor juridice;
- i) *Importanța relativă* – prevede că nu este necesară îndeplinirea cerințelor privind recunoașterea și evaluarea elementelor contabile, privind prezentarea, publicarea și consolidarea informațiilor aferente acestora atunci cînd efectele îndeplinirii cerințelor respective sunt ne semnificative. Astfel, orice element care are o valoare semnificativă trebuie prezentat distinct în cadrul situațiilor financiare. Elementele cu valori ne semnificative care au aceeași natură sau cu funcții similare trebuie însumate, nefiind necesară prezentarea separată.

Indicatorii situațiilor Financiare au fost determinați în baza metodelor și procedeeleor prevăzute în politicile contabile aprobate prin ordinul directorului general S.A. „RED-Nord” nr.223-I din 31.12.2021:

- Contabilitatea se ține în baza sistemului contabil în partidă dublă cu prezentarea situațiilor financiare complete, care cuprind:
  - Situația Poziției Financiare;
  - Situația de Profit și Pierderi și alte elemente ale Rezultatului Global;
  - Situația Fluxului de Trezorărie;
  - Situația modificărilor Capitalului Propriu.
- Elementele contabile se înregistrează în baza contabilității de angajamente.
- Se utilizează formulare tipizate de documente primare aprobate de Ministerul Finanțelor și alte autorități publice, precum și formulare elaborate de sine stătător (art. 11 alin. 4 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017).
- Documentele de casă, bancare și cele privind decontările se semnează de către directorul general și contabilul-șef sau alte persoane împuternicite cu prima și a doua semnătură. (art.11 alin 13 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017)
- Registrele contabile se întocmesc în formă electronică și se imprimă pe suport de hîrtie la sfîrșitul perioadei de gestiune (art.15 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017).



- Situațiile financiare sint semnate de către directorul general.
- Erorile contabile se corectează prin înregistrări contabile de stornare, inverse și suplimentare (pct. 33 din SNC "Politici contabile, modificări ale estimărilor contabile, erori și evenimente ulterioare").
- Documentele contabile se păstrează pe suport de hârtie. (art.17 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017).
- Înregistrările contabile pe baza cărora au fost întocmite aceste Situații Financiare sunt efectuate în lei MDL.
- Tranzacțiile realizate în valută sunt înregistrate inițial la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Națională a Moldovei de la data tranzacției.
- La data bilanțului elementele monetare exprimate în valută și datoriile exprimate în lei a căror decontare se face în funcție de cursul unei valute, se evaluează și se prezintă în situațiile financiare anuale la cursul de schimb valutar comunicat de BNM, valabil la data încheierii exercițiului financiar.
- Câștigurile și pierderile din diferențele de curs valutar, realizate și nerealizate, între cursul de schimb al pieței valutare comunicat de BNM de la data înregistrării creanțelor sau datoriilor în valută și a celor exprimate în lei și a căror decontare se face în funcție de cursul valutar unei valute, sau cursul la care acestea sunt înregistrate în contabilitate și cursul de schimb de la data încheierii exercițiului financiar, sunt înregistrate în contul de profit și pierdere a exercițiului financiar respectiv.

### • Situații de profit și pierdere

În perioada anului 2022, întreprinderea a operat cu o cifră de afaceri în mărime de 741 566,8 mii lei, dintre care venituri din activitatea de distribuție – 654 279,1 mii lei, care constituie 88,2% din cifra totală și venituri din alte servicii în valoare de 87 287,7 mii lei care constituie 11,8 la sută din cifra totală.

Analiza cifrei de afaceri pe tipuri de activitate este expusă în tabelul de mai jos:

| <i>Indicatori</i> |  | 2021             | 2022            | Dinamica     |
|-------------------|--|------------------|-----------------|--------------|
|                   |  | mii lei          | mii lei         | %            |
| <b>I</b>          | <b>Venituri din activitatea de distribuție</b>   | <b>731 050,3</b> | <b>654279,1</b> | <b>89,5</b>  |
|                   | Inclusiv:  |                  |                 |              |
|                   | Venit din acordarea serviciilor de distribuție a energiei electrice pe nivel de tensiune medie | 48 732,7         | 34940,4         | 71,7         |
|                   | Venit din acordarea serviciilor de distribuție a energiei electrice pe nivel de tensiune joasă | 682 317,6        | 619338,7        | 90,8         |
| <b>2</b>          | <b>Venituri din acordarea serviciilor auxiliare</b>  | <b>11754,0</b>   | <b>15973,2</b>  | <b>135,9</b> |

|              |   |                  |                 |              |
|--------------|---|------------------|-----------------|--------------|
|              | Inclusiv:   |                  |                 |              |
|              | Dezechilibre pozitive                             |                  | 1675,6          | 100,0        |
|              | Servicii la iluminarea publică                    | 30,9             | 7,9             | 25,6         |
|              | Servicii reparația transformatoarelor, motoarelor | 433,7            | 306,1           | 70,6         |
|              | Alte servicii                                     | 483,1            | 459,4           | 95,1         |
|              | Servicii aprobate de ANRE                         | 5032,7           | 4644,6          | 92,3         |
|              | Servicii deservirea rețelelor                     | 143,4            | 158,2           | 110,3        |
|              | Servicii suspendare pe piloni                     | 3572,8           | 7669,3          | 214,7        |
|              | Servicii auto și mecanisme                        | 454,5            | 496,5           | 109,2        |
|              | Servicii repararea și verificarea aparatelor      | 46,7             | 0,2             | 0,00         |
|              | Servicii de reparare a contoarelor                | 487,8            | 364,7           | 74,8         |
|              | Servicii construcții și montaj                    | 1068,4           | 190,7           | 17,8         |
| <b>3</b>     | <b>Servicii de locațiune</b>                      | <b>740,6</b>     | <b>934,6</b>    | <b>126,2</b> |
|              | Inclusiv:   |                  |                 |              |
|              | Servicii locațiune                                | 599,3            | 680,1           | 113,5        |
|              | Servicii încălzirea încăperii                     | 141,3            | 254,5           | 180,1        |
| <b>4.</b>    | <b>Venituri divieri tarifare</b>                  | <b>-40 088,4</b> | <b>70379,9</b>  | <b>---</b>   |
| <b>Total</b> |   | <b>703 456,5</b> | <b>741566,8</b> | <b>---</b>   |

În perioada anului 2022 întreprinderea a obținut venit din activitatea de distribuție a energiei electrice în mărime de 654 279,1 mii lei. Se constată o micșorare cu 10,5 % față de anul 2021 (731 050,3 mii lei). Această micșorare se datorează în mare parte descreșterii volumului de energie electrică distribuită și diminuării tarifului mediu de distribuție a energiei electrice pe parcursul anului 2022, care a constituit 72,75 bani/kWh, în descreștere cu 6,1% comparativ cu 2021 – în mărime de 77,46 bani/kWh.

La data de 31.12.2022 S.A.,„RED-Nord” a fost recuperate devierile tarifare negative înregistrate în anul 2021 (-40 088 430,0 lei) și înregistrate pe parcursul anului de gestiune devieri tarifare pozitive în valoare de 30 291 460,0 lei.

Pentru perioada anului 2022 costul vânzărilor (631 134,2 mii lei) în comparație cu anul 2021 (591 180,8 mii lei) s-a majorat cu 39 953,4 mii lei (≈6,8%).

Veniturile obținute din acordarea serviciilor auxiliare s-au majorat comparativ cu nivelul anului 2021 ajungând la cifra de 15 973,2 mii lei, majorare cu 4 219,2 mii lei, ceea ce constituie 35,9%.



### Componentele principale care au influențat la modificarea cifrei de afaceri:

- Pe parcursul anului 2022, în urma prestării serviciului de distribuție a energiei electrice, au fost acumulate devieri tarifare negative în valoare de – 30 291,0 mii lei. Aceste devieri au fost incluse în tariful aprobat la ședința ANRE din 30.12.2022;
- Dinamica diminuării volumului de energie electrică distribuită;
- Creșterea veniturilor din prestarea serviciilor auxiliare, care în perioada de gestiune a crescut cu 4 219,2 mii lei și a atins cifra de 15 973,2 mii lei, față de perioada similară a anului precedent – 11 754,0 mii lei.

### Componentele principale care au influențat la modificarea costurilor și a cheltuielilor:

- Un impact semnificativ asupra costurilor și a cheltuielilor pentru perioada anului 2022 a avut majorarea esențială a costului de procurare a energiei electrice. Prețul mediu de procurare a energiei electrice de la furnizor pentru anul 2022 a constituit 160,28 bani/kWh, ceea ce reprezintă o creștere cu  $\approx 72,4\%$  față de perioada anului 2021 (92,99 bani/kWh);
- Implementarea, începând cu 1 iunie 2022, a Regulilor pieței energiei electrice, care au provocat costuri suplimentare legate de procurarea energiei electrice pentru acoperirea consumului tehnologic și a pierderilor din rețelele electrice de distribuție.

În urma analizei veniturilor și a costurilor vânzărilor, constatăm acumularea profitului brut pentru perioada de raportare în mărime de 110 462,6 mii lei, care s-a micșorat cu 1 843,1 mii lei comparativ cu perioada analogică a anului 2021 (112 275,7 mii lei). Micșorarea neesențială a profitului brut și al altor venituri din activitatea operațională au determinat menținerea practic la același nivel a profitului operațional în sumă de 55 170,4 mii lei, față de perioada anului 2021 în care Societatea a înregistrat pierderi operaționale în mărime de 55 272,5 mii lei.

---

#### **RAPORTUL DE PROFIT SI PIERDERE**

---

**(Toate sumele sunt indicate in Lei Moldovenesti (MDL) daca nu este indicat altfel)**

---

|  | 2021               | 2022               | 2022 față de 2021, +/- |
|--|--------------------|--------------------|------------------------|
| Venituri din vânzări                         | <b>743 544 970</b> | <b>671 186 899</b> | <b>(72 358 071)</b>    |
| Costul vânzărilor                            | (591 180 841)      | (631 134 172)      | <b>39 953 331</b>      |
| Venituri devieri tarifare                    | (40 088 430)       | 70 379 890         |                        |
| <b><u>Profit brut (pierdere globala)</u></b> | <b>112 275 699</b> | <b>110 432 617</b> | <b>(1 843 083)</b>     |

|  |                    |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Alte venituri operaționale   | 11 814 044         | 7 037 534          | (4 776 510)        |
| Cheltuieli comerciale  | ---                | ---                | ---                |
| Cheltuieli generale si administrative  | (62 797 947)       | (58 684 062)       | (4 113 885)        |
| Alte cheltuieli operaționale   | (6 019 321)        | (3 615 709)        | (2 403 612)        |
| <b>Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere)</b>                      | <b>55 272 475</b>  | <b>55 170 380</b>  | <b>(102 096)</b>   |
| <b>Rezultatul din alte activități:<br/>profit (pierdere) (621+622+623-721-722-723)</b> | <b>(9 539 081)</b> | <b>(7 882 332)</b> | <b>(1 656 749)</b> |
| <b>Profitul (pierderea) perioadei de gestiune până la<br/>impozitare – EBT</b>         | <b>45 733 394</b>  | <b>47 288 048</b>  | <b>1 554 654</b>   |
| Cheltuieli (economii) privind impozitul pe venit                                       | 5 548 559          | 22 062 056         | 16 513 497         |
| <b>Profit net (pierdere)</b>   | <b>51 281 953</b>  | <b>69 350 104</b>  | <b>18 068 151</b>  |

Analiza profitului ce revine unei acțiuni denotă o tendință de creștere de la 4,18 lei în 2021 la 5,65 lei în 2022.

#### **PROFIT PE ACȚIUNE**

**(Toate sumele sunt indicate în lei dacă nu este indicat altfel)**

|   | 2021              | 2022              | 2022 față de 2021,<br>±/ |
|---|-------------------|-------------------|--------------------------|
| <b><u>Numărul acțiunilor</u></b>                | <u>12 268 964</u> | <u>12 268 964</u> |                          |
| <b><u>Profit net (pierdere)</u></b>             | <b>51 281 953</b> | <b>69 350 104</b> | <b>18 068 151</b>        |
| <b><u>Profit net (pierdere) per acțiune</u></b> | <u>4,18</u>       | <u>5,65</u>       | <u>1,47</u>              |

- **Analiza elementelor patrimoniale**

La sfârșitul anului 2022 valoarea totală a activelor S.A. „RED-Nord” constituia **2 986,5 mln. lei**. În comparație cu anul 2021 valoarea activelor s-a majorat cu 28,3 mln. lei care constituie o majorare cu ≈1,0 la sută.

Structura activelor companiei, determinată de specificul activității acesteia, este dominată de activele imobilizate, valoarea cărora a atins cifra de 2 770,4 mln. lei sau circa 92,8 la sută din totalul activelor.



| <b>ACTIVE IMOBILIZATE, mii lei</b>        | <b>2021</b>          | <b>2022</b>          |
|---|----------------------|----------------------|
| Imobilizări necorporale                   | 6 573 639            | 1 211 659            |
| Imobilizări corporale în curs de execuție | 4 598 600            | 4 097 757            |
| Terenuri                                  | 5 186 291            | 5 186 291            |
| Mijloace fixe                             | 2 692 785 371        | 2 675 593 851        |
| Investiții pe termen lung                 | 389 600              | 389 600              |
| Creanțe pe termen lung                    |                      |                      |
| Alte active immobilizate                  | 84 394 095           | 83 923 172           |
| <b>Total active immobilizate</b>          | <b>2 793 927 596</b> | <b>2 770 402 330</b> |
| <i>% din totalul activelor</i>            | <i>94,4 %</i>        | <i>92,8</i>          |

Activele circulante la sfârșitul anului 2022 au constituit 216,1 mln. lei în creștere cu 51,8 mln. lei față de anul 2021. În structura activelor circulante pozițiile dominante sunt deținute de creanțe 69,1%, urmate de stocuri 29,7%.

| <b>ACTIVE CIRCULANTE, lei</b>             | <b>2021</b>        | <b>2022</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
| Materiale                                 | 56 118 168         | 61 314 571         |
| Producția în curs de execuție și produse  | 2 569              | 2 569              |
| Mărfuri                                   | 3 722 068          | 2 761 390          |
| Creanțe comerciale                        | 952                |                    |
| Avansuri acordate curente                 | 268 444            | 212 313            |
| Creanțe ale bugetului                     | 105 570            | 16 654 765         |
| Creanțe ale personalului                  | 78 412             | 85 486             |
| Alte creanțe curente                      | 98 170 654         | 132 422 967        |
| Numerar în casierie și la conturi curente | 3 562 115          | 31 932             |
| Alte active circulante                    | 1 892 419          | 2 125 923          |
| <b>Total active circulante</b>            | <b>164 289 600</b> | <b>216 115 779</b> |
| <i>% din totalul activelor</i>            | <i>5,5 %</i>       | <i>7,2%</i>        |

În structura pasivelor entității S.A. „RED-Nord”, ponderi importante sunt deținute de capitalul propriu cota căruia s-a majorat de la 2 594,9 mln. lei, care constituia 87,7 la sută din totalul pasivelor la începutul anului 2022, până la 2 637,7 mln. lei, care constituie 88,3 la sută din totalul pasivelor la finele anului de gestiune, majorarea constituind 42,8 mln. lei.

| <b>CAPITAL PROPRIU, lei</b>                                     | <b>2021</b>          | <b>2022</b>          |
|---|----------------------|----------------------|
| Capital social și suplimentar                                   | 245 379 280          | 245 379 280          |
| Capital suplimentar   | 36 383 656           | 36 383 656           |
| Rezerve   | 364 147 970          | 368 536 969          |
| Corecții ale rezultatelor anilor precedenți                     | (589 298)            | (258 559)            |
| Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) al anilor precedenți | 653 519 869          | 685 526 746          |
| Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune             | 51 281 953           | 69 350 104           |
| Profit utilizat al perioadei de gestiune                        |                      |                      |
| Alte elemente de capital propriu                                | 1 244 733 793        | 1 232 736 527        |
| <b>Total capital propriu</b>                                    | <b>2 594 857 223</b> | <b>2 637 654 723</b> |
| <i>% din totalul pasivelor</i>                                  | <i>87,7 %</i>        | <i>88,3 %</i>        |

### • **Analiza datoriilor**

La sfârșitul perioadei de raportare, datoriile pe termen lung s-au micșorat cu 35,4 mln. lei, atingând nivelul de 142,8 mln. lei. Datoriile curente s-au majorat de la 185,2 mln. lei în 2021 la 206,1 mln. lei în 2022, motivul fiind creditul bancar contractat pe parcursul anului 2022.

| <b>DATORII PE TERMEN LUNG, lei</b>              | <b>2021</b>        | <b>2022</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
| Credite bancare pe termen lung                  |                    |                    |
| Alte dat. pe termen lung                        | 178 196 567        | 142 755 491        |
| <b>Total datorii pe termen lung</b>             | <b>178 196 567</b> | <b>142 755 491</b> |
| <i>% din totalul pasivelor</i>                  | <i>6,0 %</i>       | <i>4,8%</i>        |
| <b><u>DATORII CURENTE, lei</u></b>              |                    |                    |
| Datorii comerciale                              | 99 049 461         | 144 110 665        |
| Datorii față de părțile afiliate                |                    |                    |
| Avansuri primite curente                        | 347 387            | 273 053            |
| Datorii față de personal                        | 12 391 527         | 19 211 777         |
| Datorii privind asigurările sociale și medicale | 10 628 324         | 9 739 271          |
| Datorii față de buget                           | 10 983 358         | 10 329 197         |
| Venituri anticipate curente                     | 41 788 559         | 1 583 882          |
| Datorii față de proprietari                     |                    |                    |



|  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
| Finanțări și încasări cu destinație specială curente |                    |                    |
| Provizioane curente                                  | 2 385 771          | 6 781 199          |
| Alte datorii curente                                 | 7 589 019          | 4 615 931          |
| <b>Total datorii curente</b>                         | <b>185 163 406</b> | <b>199 326 696</b> |
| <i>% din totalul pasivelor</i>                       | <i>6,3 %</i>       | <i>5,0%</i>        |

La situația din 31 decembrie 2022 datoriile comerciale au constituit suma de 144 111,0 mii lei. În rezultatul activității S.A. „RED-Nord” pe parcursul anului 2022, la compartimentul procurării materialelor și serviciilor în cadrul executării serviciului de distribuție a energiei electrice, precum și pentru executarea lucrărilor la îndeplinirea planului de investiții s-au format datorii față de furnizorii de materiale și servicii, precum și față de antreprenorii care au executat lucrările la construcția rețelelor electrice, ponderea acestora constituind 69,2% din datoriile comerciale totale.

Totodată, la data de 31 decembrie 2022, S.A. „RED-Nord” are recepționate de la antreprenori și furnizori sume ce reprezintă garanții contractuale în sumă totală de 3 188,0 mii lei care la rîndul său sunt necesare de returnat conform condițiilor contractelor.

#### • Analiza pe baza indicatorilor financiari

În tabel sunt reflectați indicatorii economico-financiari realizați de către S.A. „Red-Nord” în perioada anului 2022 comparativ cu anul 2021 după cum urmează:

| Nr. d/o | Indicatori   | Formula de calcul  | Perioada |      | Devieri  |       |
|---------|--|--|----------|------|----------|-------|
|         |  |  | 2021     | 2022 | absolute | %     |
| 1.      | Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor)         | <i>Total active imobilizate / Total active</i>                               | 0,94     | 0,93 | -0,01    | -1,1  |
| 2.      | Rata activelor circulante                                | <i>Total active circulante / Total active</i>                                | 0,06     | 0,07 | 0,01     | +16,7 |
| 3.      | Rata creanțelor în valoarea totală a activelor           | <i>Total creanțe / Total active</i>  | 0,03     | 0,03 | 0        | 0     |
| 4.      | Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante | <i>Total creanțe curente / Total active circulante</i>                       | 0,61     | 0,70 | 0,09     | +12,9 |
| 5.      | Rata stabilității financiare                             | <i>(Total capital propriu + total datorii pe termen lung) / Total pasive</i> | 0,94     | 0,93 | -0,01    | -1,1  |
| 6.      | Rata datoriilor curente                                  | <i>Total datorii curente / Total datorii</i>                                 | 0,51     | 0,58 | 0,07     | +13,7 |

|     |  |   |       |       |       |       |
|-----|--|---|-------|-------|-------|-------|
| 7.  | Rata datoriilor totale sau rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate) | <i>(Total datorii pe termen lung+Total datorii curente) / Total pasive</i>  | 0,12  | 0,12  | 0     | 0     |
| 8.  | Rata solvabilității generale   | <i>Total pasive/ Total datorii</i>  | 8,19  | 8,56  | 0,37  | +4,5  |
| 9.  | Rentabilitatea veniturilor din vânzări   | <i>Profit brut(pierdere brută) x 100/ Venituri din vânzări</i>  | 15,10 | 16,45 | 1,35  | +8,9  |
| 10. | Rata generală de acoperire a capitalului propriu (rata pîrghiei financiare)                            | <i>Total pasive/ Total capital propriu</i>  | 1,14  | 1,13  | -0,01 | -0,9  |
| 11. | Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii                                  | <i>Total datorii/ Total capital propriu</i>   | 0,14  | 0,12  | -0,02 | -14,3 |
| 12. | Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie)  | <i>Total capital propriu/ Total pasive</i>  | 0,88  | 0,88  | 0     | 0     |
| 13. | Numărul de rotații ale creanțelor curente  | <i>Venituri din vânzări/ Valoarea medie a creanțelor curente totale</i>   | 7,75  | 5,88  | -1,87 | -24,1 |
| 14. | Lichiditatea curentă   | <i>Total active circulante/ Total datorii curente</i>   | 0,9   | 1,05  | 0,15  | +16,7 |
| 15. | Rentabilitatea activelor (economică)   | <i>Profit (pierdere) pînă la impozitare x 100% / Valoarea medie a activelor totale</i>  | 1,56  | 1,59  | 0,03  | +1,9  |
| 16. | Durata de colectare a creanțelor curente   | <i>Valoarea medie a creanțelor curente x 360 zile/ Venituri din vânzări</i>   | 46,48 | 39,42 | -7,06 | -15,2 |
| 17. | Numărul de rotații ale activelor   | <i>Venituri din vânzări / Valoarea medie a activelor</i>  | 0,24  | 0,25  | 0,01  | +4,2  |
| 18. | Numărul de rotație al datoriilor curente   | <i>Venituri din vânzări/ Valoarea medie a datoriilor curente</i>  | 4,11  | 3,88  | -0,23 | -5,6  |
| 19. | Perioada de achitare a datoriilor curente  | <i>Numărul zilelor în perioada de gestiune(360)/ coeficientul de rotație al datoriilor curente</i>                                    | 87,6  | 92,78 | +5,18 | +5,9  |
| 20. | Rata de acoperire a datoriilor cu numerar  | <i>Fluxul net de numerar din activitatea operațională/ Total datorii pe termen lung+Total datorii curente</i>                         | 0,60  | 0,49  | -0,11 | -18,3 |
| 21. | Rentabilitatea capitalului propriu (financiară)  | <i>[Profit net al perioadei de gestiune (sau profit (pierdere) pînă la impozitare)] x 100% / Valoarea medie a capitalului propriu</i> | 2,0   | 2,65  | +0,65 | +32,5 |



## 5. Protecția mediului

Strategia și politica în domeniul mediului este stabilită pe baza principiilor și elementelor strategice care conduc la dezvoltarea durabilă, precum și pentru rezultatele obținute ca urmare a aplicării acesteia. S.A., „RED-Nord” se angajează în proiectarea, implementarea, menținerea și îmbunătățirea unui sistem de management de mediu în cadrul entității.

- **Atingerea performanței de mediu se realizează prin:**

- respectarea cerințelor legale și a altor cerințe aplicabile la care S.A., „RED-Nord” subscrie, referitor la aspectele sale de mediu;
- prevenirea poluării prin dezvoltarea unei culturi organizaționale privind mediul și conștientizarea întregului personal referitor la efectele și influențele activităților sale asupra mediului;
- reducerea, gestionarea și valorificarea optimă a deșeurilor rezultate din activitățile proprii;
- asigurarea unei transparențe totale și a accesului la politica, obiectivele și țintele de mediu stabilite, pentru reprezentanții tuturor părților interesate.

- **Obiectivele generale ale SA RED-Nord în domeniul managementului de mediu sunt:**

- proiectarea, implementarea, menținerea și îmbunătățirea în cadrul SA RED-Nord a unui sistem de management de mediu, în conformitate cu legislația în vigoare;
- implementarea unui sistem de management al deșeurilor în cadrul SA RED-Nord conform legislației și diminuarea riscurilor de poluare accidentală prin gestionarea optimă a acestora, inclusiv a substanțelor periculoase utilizate;
- realizarea investițiilor necesare pentru reducerea impactului asupra mediului, prin modernizări, re tehnologizări și îmbunătățirea condițiilor de muncă;
- optimizarea graficelor de circulație a parcului auto pentru reducerea consumului de combustibil;
- dezvoltarea permanentă în cadrul SA RED-Nord a programelor de protecție a mediului și alinierea la politicile naționale și internaționale;
- instruirea, în vederea conștientizării personalului de la toate nivelurile, cu privire la atitudinea față de mediu și a efectelor actuale și potențiale ale surselor de poluare;

- Îmbunătățirea continuă a performanței de mediu prin evaluarea periodică a eficacității sistemului de management de mediu.

Pentru îndeplinirea cerințelor legale și de reglementare în domeniul mediului, a obiectivelor și țintelor de mediu stabilite, a așteptărilor părților interesate, precum și pentru asigurarea îmbunătățirii continue a eficacității sistemului de management al mediului, SA RED-Nord alocă, în limita finanțării, resurse materiale, umane și de infrastructură necesare.

Strategia și politica în domeniul mediului este documentată, implementată, menținută și revizuită periodic, în scopul actualizării sale continue, pentru atingerea obiectivelor propuse.

## 6. Managementul riscurilor

În cadrul întreprinderii, politica în domeniul managementului riscurilor reprezintă o componentă a controlului intern, prin intermediul căruia sunt delimitate riscurile esențiale care ar crea unele provocări majore în activitatea de producere a societății. În baza unor analize interne efectuate, sunt delimitate următoarele riscuri:

- *Riscurile legate de insuficiența cadrelor* – migrarea populației, vârsta de pensionare, dificultăți în încadrarea muncii a specialiștilor din motivul existenței unor cerințe restrictive ce țin de domeniile de activitate ale întreprinderii și lipsa specialităților de pregătire profesională în cazul unor domenii;
- *Riscurile financiare* – principalul risc financiar cu care s-ar confrunta societatea este diminuarea veniturilor din activitatea de bază, urmare a micșorării volumului de distribuție a energiei electrice, tendință care prinde deja contur. Un remediu care ar ajuta să evităm acest risc este ajustarea la timp a tarifului pentru serviciul de distribuție a energiei electrice, care ar permite întreținerea în stare funcțională a rețelelor de distribuție.
- *Riscurile implementării tehnologiilor noi și a inovațiilor* – ajustarea galopantă a legislației naționale la Directivele Europene ar presupune o perioadă mai de durată de adaptare și tranziție. Implementarea acestor măsuri fără surse investiționale din exterior ar provoca unele stagnări în dezvoltare și o decădere a indicatorilor economico-financiarilor a întreprinderii.

Având în vedere că orice întreprindere, care activează, este supusă riscului, monitorizarea în continuu a acestor riscuri permite prevenirea acestora sau minimizarea impactului asupra activității în regim normal a societății.



## 7. Declarația nefinanciară

În conformitate cu prevederile art. 23 (5) din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017 și p. 15 al. 4) din Regulamentul cu privire la dezvăluirea informației de către emitenții de valori mobiliare aprobat de Comisia Națională a Pieței Financiare prin Hotărârea nr.7/1 din 18.02.2019, declar că:

- Situațiile financiare pentru anul 2022 sunt întocmite în conformitate cu legislația în vigoare și oferă o imagine corectă asupra elementelor patrimoniale, poziției financiare și performanței financiare ale entității. Politicile contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare anuale sunt în conformitate cu reglementările contabile aplicabile la 31.12.2019, Standardele Internaționale de Raportare Financiară cu modificările și completările ulterioare.
- Raportul conducerii cuprinde o analiza corectă a performanțelor societății, a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate de către entitate, prezentînd corect evoluția și rezultatele activității entității.
- Întreprinderea își desfășoară activitatea în condiții de continuitate, siguranță, permanență, accesibilitate și sustenabilitate.
- Modelul de afaceri al SA RED-Nord este bazat pe crearea de valoare pe termen lung prin activitățile prevăzute în Statut și asigurarea de servicii la standarde înalte în condiții egale și nediscriminatorii pentru toți clienții și participanții la piața energiei electrice, cu scopul de a se dezvolta ca lider de piață pe segmentul de distribuție a energiei electrice la nivel național. Printr-o dezvoltare continuă a practicilor de afaceri, a know-how-ului și a tehnologiilor, S.A. RED-Nord aspiră la performanțe și dorește să se poziționeze ca lider în domeniul său de activitate pe termen lung și în mod durabil.
- În activitatea pe care o desfășoară, S.A. RED-Nord se ghidează de un sistem de principii de administrare a riscurilor și proceduri pentru identificarea, măsurarea și monitorizarea lor, în scopul de a controla și gestiona riscurile într-un mod cât mai eficient. Principiile de administrare a riscurilor presupun conștientizarea riscurilor, asumarea riscurilor, administrarea riscurilor, respectarea cerințelor legale și abordarea integrată a riscurilor.
- S.A. RED-Nord promovează constant o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, respect pentru drepturile consumatorului, echitate socială și economică, tehnologii prietenoase față de mediu, corectitudine în relațiile de muncă, transparență față de autoritățile publice, integritate și investiții în comunitate.
- Obiectivul fundamental de ordin social al entității constă în formarea culturii organizaționale interne, fiind realizat prin asigurarea condițiilor de muncă adecvate pentru salariați; sisteme de motivare a muncii: salarii, sporuri și recompense; eficientizarea relațiilor cu clienții prin calitatea, durabilitatea și flexibilitatea serviciilor prestate; disponibilitatea pentru schimbare

și dezvoltare profesională; utilizarea integrală și eficientă a timpului de muncă, orientarea spre satisfacerea intereselor întreprinderii.

- Prin acțiunile întreprinse de-a lungul timpului, prin setul de valori proprii, prin principiile adoptate și prin atenția față de respectarea legilor, regulilor și reglementărilor, S.A. RED-Nord își afirmă permanent angajamentul față de respectarea drepturilor omului. Societatea abordează cu seriozitate această problemă, urmărind în primul rând ca prin propriile activități să nu provoace sau să nu contribuie la afectarea în orice fel a drepturilor omului. În același timp, S.A. RED-Nord își propune să maximizeze impactul pozitiv pe care îl are cu privire la problematica respectării drepturilor omului, prin activități precum dezvoltarea de servicii corecte și calitative, respectarea în cadrul entității a Codului de etică și a Programului de conformitate, susținerea activităților filantropice etc.

### **Director general interimar**

**S.A. „RED-Nord”**

Digitally signed by Lopotencu Romeo  
Date: 2023.04.28 10:23:15 EEST  
Reason: MoldSign Signature  
Location: Moldova



**Romeo LOPOTENCU**